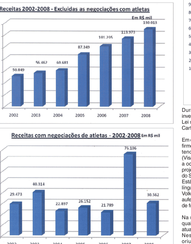
SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE

CNPJ/MF nº 60.517.984/0001-04

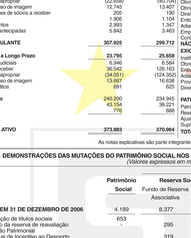
2006 **2005**

Apesar das dificuldades causadas pelo momento conturbado que se iniciou no segundo semestre de 2006 e que se estendeu por todo o ano de 2007, o ano de 2007 foi muito positivo para o **SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE** permanecendo estável na apresentação de seus resultados e mantendo o seu plano de pagamento iniciado em 2006 que, no seu primeiro exercício o investimento na modernização de suas propriedades do Clube e conseqüente melhoria de utilização comercial das mesmas, como se pode observar no gráfico abaixo.

Receitas 2002-2008 - Exclusões de receitas



Receitas com negociações de atletas - 2002-2008



Relatório da Diretoria

Foram criadas unidades de negócio distintas, e para cada uma foi projetada uma margem de contribuição para o resultado geral do Clube. Como se observa, as receitas por unidade de negócio, após o investimento, apresentam um crescimento monitorado sua realização de acordo com o planejamento inicial.

Receitas por unidade de negócio - 2002-2008

Em R$ mil

Durante o período de 2002 a 2008 o Estádio "Cícero Pompeu de Toledo", recebeu investimentos da ordem de R$ 28 milhões, em reconstruções, adequações e melhorias. Em 14º 10.671, de 15 de maio de 2003, que instituiu o Estatuto de Defesa do Torcedor e na Carta da Fifa.

Em contrapartida aos investimentos realizados, e para se manter nos patamares exigidos pelo Estatuto do Torcedor, o Estádio do Clube, foi interditado por um período de 3 meses, tendo celeberado, ao final de 2008, com a empresa Opulan Marketing Interativo Ltda (Vitaa), contrato para a reforma e modernização do Estádio do Clube, para ampliação da ocupação de 20.000 lugares. Da mesma forma, deu-se sequência a implantação do Complexo Esportivo do Clube, com a construção de duas quadras de futebol de areia e um de Santo Paulo Bar, além de prosseguir a construção de uma churrasqueira, anexa ao Estádio. No início de 2009, foram fechados contratos para a construção de uma escola de línguas e locações de setores do estádio com as empresas Brasil Telecom Participações, Volkswagen do Brasil e Sport Service Ltda., após essas que, em conjunto, possibilitarão auferir maiores receitas para a contribuição do planejamento de melhoria e ampliação do patrimônio do Clube.

Não só pelos aspectos físicos também realizações investimentos em infra-estrutura e melhoria da qualidade no atendimento aos associados, com o aprimoramento da manutenção das áreas abaixo, além de proporcionar o ganho de qualidade de vida aos associados. Nessa modalidade, cabe ressaltar que em 2008 foram aprovados dois projetos junto ao Fundo Fiscal da Criança e do Adolescente, no valor de R$ 225 mil, dois incentivos benefícios para fomentar as atividades de cantor desportivo, vinculada ao Ministério dos Esportes. O projeto nº 580000.004452/2006-12, denominado "Ki-atletas- Arte da Vida II", do Instituto Ki-Atletas de Atividades Físicas e Desportivas, cujo objetivo é o atendimento a aproximadamente 200 crianças carentes, que receberão alimentação, estudo e treinamento, com a finalidade de inclusão social e profissional. O projeto nº 580000.004453/2006-06, denominado "Ki-atletas- Arte da Vida I", tem por finalidade proporcionar melhores condições de treinamento e esses atletas, através da reforma da pista de atletismo e aquisição de um carro do Estádio "Cícero Pompeu de Toledo".

Com relação ao Futebol Profissional e o Base, prosseguiram os investimentos na ampliação do Centro de Formação de Atletas Presidente Laudo Ariovaldo Ferreira, com a aquisição de mais uma gleba de terras, em fevereiro, 2007, desenvolvem-se as providências para a construção de um hotel para atletas, de um novo Centro de Reabilitação Esportiva Fisioterapia e Fisiologia, além de uma arquibancada coberta no campo principal, tudo sendo feito com recursos próprios, sem nenhum apoio do governo Federal, tendo por base os recursos advindos da Lei nº 11.438, e ainda aprovamos junto ao Ministério dos Esportes, projetos nº 580000.005288/06-99, denominado "Futebol de alta performance e aprimoramento de atletas", que nos permitirá ampliar o número de atletas em formação no centro de formação de base do Clube.

A equipe de Futebol Profissional conquistou o Hexa Campeonato Brasileiro, sendo o 70 consecutivo, feito inédito no futebol Brasileiro. Cuja exibição na TV MUNDIAL alcançou um impar no cenário nacional e internacional. Ainda, nos classificamos para seta vez consecutiva para Libertadores da América, o que nos permitirá que possibilite planejar e melhoria da equipe e continuar a obter os resultados em demonstrados.

Resultados obtidos

Campeonato	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Paulista	2º lugar	5º lugar	2º lugar	2º lugar	3º lugar	3º lugar
Brasileiro	2º lugar	7º lugar	11º lugar	Campeão	Campeão	Campeão
Libertadores	Não participou	3º lugar	Campeão	2º lugar	12º lugar	1º lugar
Copa do Brasil	-	-	-	-	-	-

Ao final de 2008 foi se reforma de ampliação do Centro de Reabilitação Esportiva Fisioterapia e Fisiologia da Barra Funda (REFFS), aumentando a capacidade de prevenção e recuperação de atletas e atendimento a comunidade, tornando-se um centro de referência.

Por fim, o Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2.008 apouro um superávit de R$ 2.844 mil, o que nos permitirá cumprir o planejamento de melhoria e ampliação do boa execução do planejamento elaborado nos últimos anos.

Agradecemos a todos aos funcionários, contribuintes para o seu engrandecimento, o **SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE** destaca a importância da parceria com os Conselhos Deliberativo, Fiscal e Consultivo, Diretorias Executivas, Departamentos Patrocinadores, Fornecedores, Instituições Financeiras e, em especial, dos seus torcedores, sem as quais não teriam sido atingidos os resultados que apresentamos.

A Diretoria
Jovenal Andrade - Presidente

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E DE 2007

(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	2008	2007
CIRCULANTE	**65.958**	**71.252**
Disponibilidades	1.795	1.794
Aplicações financeiras	42.241	49.591
Contas a receber	18.284	19.867
Direito de uso de imagem	(22.658)	(40.704)
Perdas estimadas de ativos a receber	205	190
Estoques	1.906	1.304
Impostos a recuperar	1.847	2.993
Despesas antecipadas	5.942	1.463
NÃO CIRCULANTE	**307.920**	**299.712**
Realizável a Longo Prazo	**23.795**	**25.658**
Depósitos judiciais	6.946	6.584
Contas a receber	(96.540)	(120.161)
Receitas a apropriar	(34.051)	(124.352)
Direito de uso de imagem	13.667	16.638
Outros créditos	691	625
Imobilizado	**240.000**	**234.945**
Intangível	43.154	38.221
Diferido	776	888
TOTAL DO ATIVO	**373.883**	**370.964**

PASSIVO	2008	2007
CIRCULANTE	**84.666**	**68.042**
Fornecedores	1.722	1.884
Instituições financeiras	32.764	32.764
Contas a pagar a atletas	2.275	848
Obrigações trabalhistas	1.476	2.482
Obrigações tributárias	1.966	1.650
Entidades esportivas e federações	2.655	10.364
Credores diversos	7.995	4.622
Empréstimos de terceiros	2.124	2.124
Receitas a apropriar	34.089	11.304
NÃO CIRCULANTE	**63.714**	**80.450**
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	**63.714**	**80.450**
Instituições financeiras	2.945	11.265
Obrigações trabalhistas parceladas	42.605	44.771
Entidades esportivas e federações	845	-
Adiantamento de contratos	1.909	4.143
Provisão para contingências trabalhistas	4.275	5.000
Direito de imagem a pagar	13.667	16.638
PATRIMÔNIO SOCIAL	**225.503**	**222.472**
Patrimônio social	5.640	4.642
Reserva Social	22.187	10.915
Ajustes de avaliação patrimonial	197.510	201.377
Superávit do exercício	2.844	5.538
TOTAL DO PASSIVO	**373.883**	**370.964**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DO SUPERÁVIT DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 E DEZEMBRO DE 2008 E 2007

(Valores expressos em milhares de reais)

RECEITAS	2008	2007
FUTEBOL PROFISSIONAL E DE BASE	**118.793**	**158.866**
Negociação de atestados liberatórios de atletas	30.562	76.106
Cotas de transmissão de TV	27.300	24.855
Premiações em campeonatos	1.966	1.650
Bilheteria e receitas	18.208	18.893
Projeto Sócio Torcedor	3.920	3.534
Patrocínio Futebol	13.500	13.500
Cessão de atletas - Empréstimo	6.000	5.134
Patrocínio Lei de incentivo ao Desporto	9.135	12.440
Outras receitas	4.844	3.016
SOCIAIS E ESPORTES AMADORES	**9.135**	**15.949**
Contribuições e taxas	12.518	12.182
Receitas com atividades sociais	3.284	3.086
Festas e eventos sociais	405	304
Patrocínio Lei de Incentivo ao Desporto	1.500	-
Alugueis	654	374
ESTÁDIO	**19.243**	**14.203**
Receitas de cadeiras cativas	6.030	5.134
Publicidade	2.643	2.142
Alugueis	4.586	3.875
Patrocínio Lei de Incentivo ao Desporto	1.563	-
Outras receitas	1.369	1.252
TOTAL DAS RECEITAS	**157.971**	**189.009**
DESPESAS		
FUTEBOL PROFISSIONAL E DE BASE	**(104.917)**	**(110.709)**
Pessoal	(92.788)	(97.747)
Encargos trabalhistas	(4.924)	(4.054)
Benefícios	(1.691)	(1.421)
Prêmios	(7.224)	(5.982)
Direito de uso imagem	(1.439)	(1.304)
Direito de uso imagem	(19.478)	(16.484)
Baixa no direito de imagem em formação	(2.501)	(2.734)
Amortização de custo de atletas formados	(2.144)	(2.324)
Custo de atletas formados e cessões	(4.000)	(5.134)
Despesas de atletas	(4.667)	(1.402)
Arbitragens, federações, confederações	(1.925)	(1.871)
Despesas com atletas	(6.806)	(8.289)
Participação de atletas em direitos econômicos	(2.882)	(11.684)
Cessão de atletas	(1.402)	(1.090)
Depreciação	(1.065)	(827)
Outras despesas	(290)	(226)
SOCIAIS E ESPORTES AMADORES	**(16.316)**	**(14.496)**
Pessoal	(4.046)	(3.820)
Encargos trabalhistas	(449)	(400)
Benefícios	(542)	(632)
Arbitragens, federações, confederações	(204)	(290)
Despesas com jogos	(446)	(424)
Despesas gerais	(9.629)	(8.930)
Depreciação	(1.001)	(1.000)
Outras despesas	(2.847)	(2.601)
ESTÁDIO	**(8.112)**	**(6.532)**
Pessoal	(411)	(353)
Encargos trabalhistas	(44)	(38)
Benefícios	(56)	(50)
Despesas com jogos	(1.231)	(774)
Despesas gerais	(5.460)	(4.297)
Aguas/Luz/Telefone	(976)	(807)
Depreciação	(280)	(243)
Provisão para contingências	-	-
Outras despesas com estádio	(166)	(130)
ENCARGOS FINANCEIROS	**(5.224)**	**(4.820)**
Receitas financeiras	2.604	1.070
Despesas financeiras	(7.828)	(5.890)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	**(9.407)**	**(7.247)**
TOTAL DAS DESPESAS	**(155.727)**	**(155.303)**
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS PELA ADESÃO AO CONCURSO "TIMEMANIA"	**2.244**	**33.706**
PROVISÃO TRIBUTÁRIA PELA ADESÃO AO CONCURSO TIMEMANIA		**(29.859)**
INSS E COFINS		(15.765)
Jurros e atualização monetária sobre INSS e COFINS		(14.094)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	**2.244**	**3.848**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Continua na próxima página

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007

(Valores expressos em milhares de reais)

	Patrimônio Social	Reserva Social	Reservas Superávit Fundo de Reserva Associativa	Ajustes de Avaliação Patrimonial Reservas Superávit Acumulado	Reavaliação	Acumulado	Superávit Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006	4.189	8.377		115.447		3.214	131.227
Integralização de títulos sociais	653	-		295		-	948
Realização de reserva de reavaliação		295		86.425			86.425
Reavaliação Patrimonial		319		-		3.848	3.848
Baixa no direito de imagem em formação						1.924	1.924
Superávit do exercício							
Destinação do resultado do exercício			1.924				
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2007	4.842	10.915		201.577		5.138	222.472
Integralização de títulos sociais	1.000						
Baixa no direito de imagem			3.854	(3.854)			
Transferência Patrimônio de Incentivo ao Desporto		(319)					
Transferência do superávit acumulado			5.138			(5.138)	
Superávit do exercício						2.244	2.244
Transferência do resultado do exercício			1.122	1.122		(2.244)	
Retorno de ativo imobilizado doado							
NFC 24/CVM 183/08				(213)		(213)	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008	5.842	11.718	10.433	197.510	-	225.503	

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

	2008	2007
Receita Operacional	**169.166**	**208.345**
Receitas do futebol profissional e de base	112.792	153.692
Receitas sociais e esportes amadores	9.184	15.949
Receitas do estádio	14.658	10.533
Provisões	(329)	(329)
Contratos de atletas profissionais	12.064	19.452
Receitas de cessões de atletas	11.293	9.236
Outras Receitas	(166)	2
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	**(79.632)**	**(88.616)**
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(43.804)	(52.900)
VALOR ADICIONADO BRUTO	**89.564**	**119.729**
RETENÇÕES	**(24.451)**	**(21.418)**
Depreciações e amortizações	(18.632)	(16.408)
Amortização/Baixa de contratos de atletas profissionais	(13.354)	(11.292)
Amortização de custo de atletas formados	(2.144)	(2.324)
Baixa do custo de atletas em formação	(2.921)	(2.734)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELO CLUBE	**65.113**	**98.309**
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	**13.841**	**10.288**
Receitas financeiras	2.604	1.070
Aluguéis	5.236	4.044
Exonerações de Marca	6.001	5.174
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	**79.554**	**108.596**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Salários	51.252	65.597
Prêmios	7.224	9.9
Benefícios	3.564	4.4
Governo	9.407	12.9
Juros	9.953	18.2
Superávit do Exercício	2.244	3.9
	79.554	100.5

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007

(Em milhares de reais)

	2008	2007
Receita Operacional	**169.166**	**208.345**
Receitas do futebol profissional e de base	112.792	153.692
Receitas sociais e esportes amadores	9.184	15.949
Receitas do estádio	14.658	10.533
Provisões	(329)	(329)
Contratos de atletas profissionais	12.064	19.452
Receitas de cessões de atletas	11.293	9.236
Outras Receitas	(166)	2
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	**(79.632)**	**(88.616)**
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(43.804)	(52.900)
VALOR ADICIONADO BRUTO	**89.564**	**119.729**
RETENÇÕES	**(24.451)**	**(21.418)**
Depreciações e amortizações	(18.632)	(16.408)
Amortização/Baixa de contratos de atletas profissionais	(13.354)	(11.292)
Amortização de custo de atletas formados	(2.144)	(2.324)
Baixa do custo de atletas em formação	(2.921)	(2.734)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELO CLUBE	**65.113**	**98.309**
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	**13.841**	**10.288**
Receitas financeiras	2.604	1.070
Aluguéis	5.236	4.044
Exonerações de Marca	6.001	5.174
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	**79.554**	**108.596**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Salários	51.252	65.597
Prêmios	7.224	9.9
Benefícios	3.564	4.4
Governo	9.407	12.9
Juros	9.953	18.2
Superávit do Exercício	2.244	3.9
	79.554	100.5

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E DE 2007

(Valores expressos em milhares de reais)

1. BREVE HISTÓRICO DO CLUBE

O São Paulo Futebol Clube, fundado na cidade de São Paulo, onde tem forte ação, em 16 de dezembro de 1930, é resultado da fusão entre os clubes Clube Atlético São Paulo e Clube Paulista, o qual foi fundado em 25 de janeiro de 1930 e estão entre os 14 de maio de 1935, a uma Entidade de Prática Desportiva, constituída na categoria de associação, sem fins econômicos com prazo de duração indeterminado e que tem total autonomia de organização e funcionamento, nos termos do Estatuto Social e do Código Civil. O São Paulo Futebol Clube é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins econômicos.

O São Paulo Futebol Clube tem por objetivo promover, desenvolver, difundir e aprimorar o futebol e outras modalidades desportivas, em particular o futebol, bem como promover as suas categorias, visando à participação em competições profissionais ou não profissionais, nos níveis nacional, estadual, nacional e internacional.

O São Paulo Futebol Clube também tem por objetivo promover, desenvolver, difundir e aprimorar outras modalidades desportivas, em particular o futebol, bem como promover as suas categorias, visando à participação em competições profissionais ou não profissionais, nos níveis nacional, estadual, nacional e internacional.

O São Paulo Futebol Clube possui personalidade jurídica dentro de seus associados, que são pessoas físicas e jurídicas, nacionais e estrangeiras, de ambos sexos e de qualquer idade, do 25 de janeiro é consolidado data magna do São Paulo Futebol Clube, em homenagem à data de fundação do Clube Atlético São Paulo.

O São Paulo Futebol Clube tem por finalidade a prática do futebol e a intenção de sua prática pelo Clube depende da manifestação favorável do Conselho Consultivo e aprovação do Conselho Deliberativo, por 70% (setenta) dos votos por cento) dos seus membros em exercício.

O patrimônio do Clube é constituído pelo Estádio de Futebol "Cícero Pompeu de Toledo", pelo Parque Soccer, pelo Centro de Treinamento "Presidente Laudo Ariovaldo Ferreira", por Cotas de ações e por todos os demais bens móveis, títulos, valores, direitos e direitos pertencentes ao Clube, que constituem o Ativo Permanente do Clube, conforme o Estatuto Social do Clube São Paulo de 1930.

Em caso de dissolução do Clube, o seu Patrimônio Social depois de satisfeitas as obrigações legais, será destinado a uma ou mais entidades beneficentes, indicadas pela Assembleia Geral Extraordinária.

"São Paulo Futebol Clube" é o nome do seu Estatuto Social, por seus Regulamentos e legislação aplicável, tendo como poderes:

I) a Assembleia Geral;
II) o Conselho Deliberativo;
III) o Conselho Fiscal;
IV) o Conselho Consultivo;
V) a Diretoria.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em conformidade com as disposições da Lei das Sociedades por Ações, Lei nº 11.638/07 e normas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM e Instituto de Auditores Independentes do Brasil - IBRACON e Normas e Procedimentos de Contabilidade (NPC) nº 27 e 28 e Interpretações Técnicas emitidas pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil - Sociedades por Ações). Essa Lei teve, principalmente, o objetivo de atualizar a legislação societária brasileira para incorporar as mudanças ocorridas no cenário econômico e as práticas adotadas no mercado acionário, com o objetivo de melhorar a qualidade das informações e permitir que novas normas e procedimentos contábeis sejam expedidos pelos órgãos reguladores com consulta pública e com as práticas internacionais de contabilidade.

As principais modificações que teriam efeito a partir do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2008 foram as seguintes, dentre outras:

• Substituição da Demonstração da Origem e Aplicações de Recursos pela Demonstração dos Fluxos de Caixa;
• Inclusão da apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA);
• Criação da possibilidade de reconhecimento dos ativos intangíveis gerados internamente, e, na ausência, os ajustes necessários para adoção às práticas contábeis;
• Criação do ajuste a valor presente de ativos e passivos, e a criação do Ajuste de Avaliação Patrimonial no patrimônio líquido, para permitir o registro de determinadas mutações de ativos e preços de mercado, principalmente instrumentos financeiros; registro de variação cambial sobre investimentos oriundos de operações de hedge de investimento no patrimônio líquido, e a criação do Ajuste de Avaliação Patrimonial