

São Paulo Futebol Clube

CNPJ/MF nº 60.517.984/0001-04

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2018

Relatório da Administração

Em cumprimento ao disposto em nosso Estatuto Social, apresentamos a seguir o relatório das atividades realizadas no ano de 2018, incluindo os demonstrativos financeiros referentes ao exercício encerrado no último dia 31 de dezembro. Além disso, cumpre-nos comparar o período que se encerra ao ano imediatamente anterior. No ano de 2018, o Clube seguiu investindo em obras nas suas unidades de negócio, quais sejam, o Centro de Treinamento Frederico A. G. Menzen (CT Barra Funda), o Centro de Formação de Atletas Presidente Laudo Natel (CFA Cotia) e o Complexo Esportivo Social, com o início das obras de modernização dos ginásios poliesportivos, destacando-se a quadra oficial de Basquete que sediará os jogos da equipe profissional do Clube e Academia de Musculação. Além disso, seguimos investindo na melhoria das dependências do estádio Cícero Pompeu de Toledo, modernizando os vestiários, construindo o novo túnel de acesso ao gramado e adquirindo e instalando os novos refletores, os dois telões, o circuito interno de televisão e a sala do VAR (Video Assistant Referee), entre outros. Tais investimentos, inclusive, fazem com que nosso estádio atenda aos padrões exigidos pelos órgãos internacionais de administração do esporte e, por consequência, nos habilitam a sediar jogos da

CONMEBOL COPA AMÉRICA BRASIL 2019.

Na esfera administrativa, finalizamos a implantação dos módulos de backoffice do Sistema Integrado de Gestão Empresarial (ERP) da SAP, visando proporcionar simplicidade, velocidade e redução de custos em nossos processos internos, bem como agilizar o processo de tomada de decisão, em consonância com a consolidação do processo de governança corporativa que vem sendo adotado pelo Clube.

Em relação à montagem do nosso elenco profissional de futebol, destaca-se o investimento na contratação dos atletas Everton Cardoso da Silva, João Rojas, Anderson Luiz de Carvalho (Nenê), Santiago Tréllez Vivero, Diego Souza de Andrade, Gonzalo Carneiro e Jean Paulo Fernandes Filho, entre outros. Nosso desempenho esportivo foi significativamente superior ao do ano anterior. O quinto lugar no Campeonato Brasileiro e a terceira posição no Campeonato Paulista representam avanços em nossa performance, se comparada a do ano de 2017.

No Futebol de Base, investimos R\$ 22,5 milhões, mantendo-se a política de redução de gastos sem abrir mão da revelação de atletas para compor o elenco da equipe profissional de futebol. Quanto à performance esportiva,

sagramo-nos campeões das seguintes competições: (i) Supercopa do Brasil Sub-20, (ii) Campeonato Brasileiro de Aspirantes Sub-23, (iii) Copa do Brasil Sub-20, (iv) J-League Challenge Cup Sub-17, (v) FAM Cup Sub-17, (vi) Campeonato Paulista Sub-11, (vii) Paulista Cup Sub-16, (viii) Campeonato Paulista Sub-15, (ix) Torneio Brasil-Japão Sub-15 e (x) Paulista Cup Série Prata Sub-14.

O Clube apresentou redução de R\$ 24,9 milhões em seu nível de endividamento geral e superávit econômico de R\$ 7,2 milhões, consolidando a tendência de equilíbrio em nossos resultados. Finalmente, agradecemos aos nossos Associados, Conselheiros, Torcedores, Patrocinadores, Instituições Financeiras e Colaboradores pelas mais diversas contribuições que deram ao São Paulo Futebol Clube ao longo do ano de 2018.

Carlos Augusto de Barros e Silva
Presidente

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2018 e 2017

ATIVO	2018	2017
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	17.840	13.808
Contas a receber (nota 5)	202.239	233.901
Contribuições de sócios a receber	549	704
Estoques	888	3.997
Adiantamentos (nota 6)	7.360	10.537
Despesas antecipadas	1.506	1.169
	230.382	264.116
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.576	5.193
Contas a receber (nota 5)	298.426	362.388
Outros créditos	5.428	5.165
Imobilizado líquido (nota 7)	252.234	260.468
Intangível líquido (nota 8)	125.441	132.211
	685.105	765.425
TOTAL DO ATIVO	915.487	1.029.541

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Valores expressos em milhares de reais)

	2018	2017
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016		
Integralização de títulos sociais	90	-
Total	18.681	24.443
Outros resultados abrangentes		
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-
Superávit do exercício	-	3.312
Total dos resultados abrangentes	-	3.312
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017	18.681	27.755
Integralização de títulos sociais	2.737	-
Total	21.418	24.443
Outros resultados abrangentes		
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-
Superávit do exercício	-	3.339
Total dos resultados abrangentes	-	3.339
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018	21.418	27.782

Demonstrações dos fluxos de caixa nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Valores expressos em milhares de reais)

	2018	2017
Atividades Operacionais		
Ajustes para conciliar o resultado	108.247	144.498
Superávit do exercício	7.243	15.115
Depreciações e amortizações	15.170	15.211
Amortização de intangível (software/marcas)	813	244
Baixa do custo de atletas em formação	12.490	12.730
Baixas do imobilizado	9	15
Amortização do custo de atletas formados	8.128	7.719
Amortização/baixa de contratos de atletas profissionais	75.720	99.952
Obrigações tributárias parceladas	(11.326)	(6.488)
Decréscimo (acrécimo) de ativos	103.082	(41.702)
Em contas a receber	95.624	(41.960)
Em estoques	3.109	(895)
Em outros créditos	4.349	1.153
Acrécimo (decrécimo) de passivos	(119.706)	36.099
Em fornecedores e contas a pagar	(1.744)	7.363
Em obrigações trabalhistas	(503)	(3.069)
Em obrigações tributárias	(41)	(1.132)
Em direitos de imagem a pagar	(825)	125
Em entidades esportivas	(9.215)	25.317
Em receitas a apropriar	(124.414)	9.318
Em adiantamentos	15.239	(16.862)
Em provisões para contingências	1.797	15.039
(A) Fluxo de caixa das atividades operacionais	91.623	138.895
Atividades de Investimento		
Adições para imobilizado (bens)	(6.945)	(7.189)
Adições para intangível (software/marcas)	(3.508)	(114)
Custo de atletas em formação	(22.573)	(22.596)
Contratos de atletas profissionais	(64.300)	(81.300)
(B) Fluxo de caixa das atividades de investimento	(97.326)	(111.199)
Atividades de Financiamento		
Integralização de títulos sociais	2.737	90
Ingresso de empréstimos	90.928	47.365
Pagamento de empréstimos	(83.930)	(68.961)
(C) Fluxo de caixa das atividades de financiamento	9.735	(21.506)
Geração de caixa do exercício (A+B+C)	4.032	6.190
Saldo inicial de caixa	13.808	7.618
Saldo final de caixa	17.840	13.808
Acrécimo do Capital Circulante Líquido	4.032	6.190

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E DE 2017 (Valores expressos em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O São Paulo Futebol Clube, fundado na cidade de São Paulo, onde tem foro e sede, em 25 de janeiro de 1930, tendo temporariamente suspenso e retomado suas atividades no ano de 1935, é uma Associação de prática desportiva constituída na forma de associação civil sem finalidade econômica, com prazo de duração indeterminado e que tem total autonomia de organização e funcionamento, em conformidade com o inciso I do artigo 217 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil de 05/10/1988.

O São Paulo Futebol Clube tem por objetivo promover, desenvolver, difundir e aprimorar o desporto em todas as suas modalidades, especialmente o futebol, formando atletas em todas as suas categorias, visando a participação em competições profissionais ou não profissionais, nos níveis municipal, estadual, nacional e internacional. O São Paulo Futebol Clube também tem por objetivo promover, desenvolver, difundir e aprimorar a cultura nas suas mais diferentes modalidades, bem como desenvolver atividades que fortaleçam o convívio social e familiar O São Paulo Futebol Clube possui personalidade jurídica distinta da de seus associados, que não respondem solidária ou subsidiariamente pelas obrigações por ele assumidas. O São Paulo Futebol Clube destina integralmente seus resultados financeiros à manutenção e desenvolvimento dos seus objetivos sociais.

A desprofissionalização do futebol ou a interrupção de sua prática pelo Clube dependerá da manifestação favorável do Conselho Consultivo e aprovação do Conselho Deliberativo, por 75% (setenta e cinco por cento) dos seus membros em exercício.

O patrimônio associativo do São Paulo FC é constituído pelo Estádio "Cícero Pompeu de Toledo", pelo Parque Social, pelo Centro de Formação de Atletas "Presidente Laudo Natel" e por todos os demais bens móveis, títulos, valores, troféus e direitos pertencentes ao Clube, inclusive as benfeitorias no Centro de Concentração e Treinamento "Frederico Antônio Germano Menzen".

Em caso de dissolução do Clube, o seu Patrimônio Social, depois de satisfeitas as obrigações legais, será destinado a uma ou mais entidades beneficentres indicadas pela Assembleia Geral. O São Paulo Futebol Clube é regido por seu Estatuto Social, por seus Regulamentos, por seu Regimento Interno e pela legislação aplicável, tendo como poderes:

a) a Assembleia Geral;
b) o Conselho Deliberativo;
c) o Conselho Consultivo;
d) o Conselho Fiscal;
e) o Conselho de Administração; e
f) a Diretoria Eleita.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, as Interpretações e as Orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologadas pelos órgãos reguladores e as Normas Brasileiras de Contabilidade, especificamente a resolução 2017/ITG2003 (R1), que altera a ITG 2003, que aborda aspectos contábeis especificamente pertinentes às entidades desportivas profissionais.

2.1 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando-se o custo histórico como base de valor, sendo ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

2.2 Uso de estimativas e julgamentos

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando-se a aplicação de estimativas contábeis que abrangeram o julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a determinação de vida útil do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, a análise do risco de crédito para determinação de provisões para perdas, assim como a análise dos

	2018	2017
RECEITA BRUTA E OUTRAS RECEITAS	438.219	472.087
Receitas do Futebol profissional e de base	359.947	411.088
Receitas Sociais e de esportes amadores	33.688	33.234
Receitas do Estádio	19.820	20.372
Perdas estimadas/provisões para contingências	2.190	(15.225)
Investimentos em atletas em formação	22.573	22.596
Resultado com baixa de bens	1	22
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(139.191)	(132.088)
	(139.191)	(132.088)
VALOR ADICIONADO BRUTO	299.028	339.999
RETENÇÕES	(112.321)	(135.856)
Depreciações e amortizações	(15.983)	(15.455)
Amortização/baixa de contratos de atletas profissionais	(75.720)	(99.952)
Amortização do custo de atletas formados	(8.128)	(7.719)
Baixa do custo de atletas em formação	(12.490)	(12.730)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELO CLUBE	186.707	204.143
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	17.443	19.714
Receitas financeiras	6.364	1.813
Aluguéis	1.596	5.273
Licenciamento da marca	9.483	12.628
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	204.150	223.857
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Pessoal e encargos trabalhistas	146.463	149.619
Prêmios	3.162	4.659
Benefícios	9.923	9.060
Governo	20.438	21.875
Juros	16.921	23.529
Superávit do exercício	7.243	15.115
	204.150	223.857

	2018	2017
RECEITAS OPERACIONAIS	369.430	423.716
Futebol profissional e de base		
Negociação de atestados liberatórios de atletas (nota 17)	154.779	188.664
Direitos de transmissão de TV	135.097	125.282
Premiações em campeonatos	5.397	1.943
Publicidade e patrocínio	23.269	56.629
Projeto sócio torcedor	8.610	10.718
Arrecadação de jogos	30.778	26.961
Licenciamento da marca	9.483	12.628
Outras receitas	2.017	891
Sociais e esportes amadores	34.260	33.732
Contribuições e taxas	26.989	26.731
Departamentos sociais e esportes amadores	6.184	6.085
Festas e eventos sociais	515	418
Aluguéis	572	498
Estádio	20.844	25.147
Camarote e cadeiras cativas	9.119	8.591
Publicidade	7.414	7.414
Aluguéis	1.024	4.775
Outras receitas	3.287	4.367
Deduções	(14.447)	(14.464)
Tributos	(7.524)	(8.112)
Direito de Arena	(6.923)	(6.352)
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	410.087	468.131
DESPESAS OPERACIONAIS	2018	2017
Futebol profissional e de base	(310.187)	(354.760)
Pessoal	(101.332)	(106.611)
Encargos trabalhistas	(12.673)	(11.928)
Benefícios	(4.242)	(4.040)
Prêmios	(3.162)	(4.659)
Direito de uso de imagem	(31.183)	(35.084)
Baixa do custo de atletas em formação (nota 8.2)	(12.490)	(12.730)
Amortização do custo de atletas formados (nota 8.3)	(8.128)	(7.719)
Amortização/baixa de contratos de atletas profissionais (nota 8.1)	(75.720)	(99.952)
Mecanismo de Solidariedade	(2.677)	(622)
Empréstimos de atletas	(6.995)	(2.798)
Arbitragens, federações e confederações	(2.254)	(3.109)
Despesas com jogos	(16.581)	(14.362)
Participação de terceiros em direitos econômicos (nota 17)	(5.280)	(12.098)
Intermediações sobre negociações c/ atletas (nota 17)	(17.284)	(11.964)
Água/Luz/Telefone	(1.656)	(1.878)
Manutenções	(587)	(697)
Depreciação e amortização (software/marcas)	(3.692)	(3.577)
Gerais	(1.305)	(400)
Materiais	(7.280)	(7.097)
Serviços	(8.878)	(8.934)
Contingências (nota 15)	1.665	(15.186)
Despesas legais e judiciais	(187)	(52)
Perdas estimadas	525	(39)
Tributos	(11.364)	(11.820)
Transferência para custo de atletas em formação (nota 8.2)	22.573	22.596
Sociais e esportes amadores	(34.453)	(32.007)
Pessoal	(11.969)	(11.926)
Encargos trabalhistas	(1.315)	(1.221)
Benefícios	(2.546)	(2.177)
Arbitragens, federações e confederações	(890)	(859)
Despesas com jogos	(1.817)	(1.348)
Depreciação e amortização (software/marcas)	(2.773)	(2.894)
Manutenções	(300)	(707)
Materiais	(2.228)	(1.796)
Serviços de Limpeza/Lavanderia/Medicina	(5.009)	(4.159)
Água/Luz/Telefone	(4.487)	(4.059)
Tributos	(74)	(74)
Gerais	(1.045)	(787)
Estádio	(17.704)	(17.405)
Pessoal	(2.076)	(2.657)
Encargos trabalhistas	(269)	(310)
Benefícios	(565)	(512)
Despesas com jogos	(89)	(168)
Depreciação e amortização (software/marcas)	(8.406)	(8.366)
Água/Luz/Telefone	(779)	(377)
Manutenções	(134)	(469)
Materiais	(1.000)	(898)
Serviços de Limpeza/Lavanderia/Medicina	(3.664)	(2.803)
Tributos	(582)	(668)
Gerais	(140)	(177)
Administrativas	(29.943)	(27.128)
Pessoal	(15.168)	(13.645)
Encargos trabalhistas	(1.661)	(1.321)
Benefícios	(2.570)	(2.331)
Depreciação e amortização (software/marcas)	(1.112)	(618)
Água/Luz/Telefone	(987)	(1.342)
Serviços	(4.842)	(4.014)
Manutenções	(133)	(227)
Materiais	(1.894)	(1.913)
Gerais	(1.784)	(1.590)
Resultado com baixa de bens	1	22
Tributos	(894)	(1.201)
Rateios de serviços de alimentação, transporte e lavanderia.	1.101	1.052
Encargos financeiros	(10.557)	(21.716)
Receitas financeiras	6.364	1.813
Despesas financeiras	(16.921)	(23.529)
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(402.844)	(453.016)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	7.243	15.115

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências, quando necessário. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A administração do Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente.

2.3 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foram autorizadas para a emissão pela Diretoria em 15 de março de 2019, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Tais práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando-se a moeda corrente do principal ambiente econômico no qual o Clube atua, o real (moeda funcional), e são apresentados em milhares de reais.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço e possuem liquidez imediata.

c) Contas a receber

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal representativo desses créditos. A provisão para perdas é constituída, quando necessária, em montante considerado suficiente pela Administração do Clube para cobrir as prováveis perdas na realização desses créditos.