



RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

NOV E DEZ / 2021.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

SECRETARIA GERAL

A Secretaria Geral prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

ACESSIBILIDADE E MOBILIDADE REDUZIDA

- Acompanhamento de melhorias de acessibilidade arquitetônicas junto ao departamento de infraestrutura, na rampa lateral da barbearia; piso antiderrapante na entrada da fisioterapia; rampa de acesso a pista do estádio pelo portão 1; projeto e compra de cadeiras elevatórias para as piscinas olímpica e semiolímpica.
- Planejamento Geral para o ano de 2022.

ESPORTES PROFISSIONAIS/ OLÍMPICOS

Mês de Novembro:

Realizações:

Jogos válidos pelo Campeonato NBB (Novo Basquete Brasil), categoria PROFISSIONAL:

04/11 – FORTALEZA 68 x 81 SPFC, ÀS 20h, SEDE: FORTALEZA.

06/11 – UNIFACISA 66 X 78 SPFC, ÀS 16h10, SEDE: CAMPINA GRANDE.

16/11 – SPFC 79 X 77 BAURU, ÀS 20H, SEDE: GINÁSIO 01, SPFC.

18/11 – SPFC 86 X 70 PINHEIROS, ÀS 20H, SEDE: GINÁSIO 01, SPFC.

Mês de Dezembro:

Realizações:

Jogos válidos pelo Campeonato NBB (Novo Basquete Brasil), categoria PROFISSIONAL:

02/12 – UN. CORINTHIANS 71 x 66 SPFC, ÀS 20h30, SEDE: Gin. Poliesportivo Arnão.

04/12 – CAXIAS DO SUL 69 X 79 SPFC, ÀS 18H, SEDE: SESI.

16/12 – SPFC 89 X 72 MOGI, ÀS 20H, SEDE: GINÁSIO 01, SPFC.

18/12 – CORINTHIANS 78 X 83 SPFC, ÀS 16H10, SEDE: GINÁSIO WLAMIR MARQUES.

23/12 – PAULISTANO 60 X 75 SPFC, ÀS 18H, SEDE: GINÁSIO ANTONIO PRADO JR.

PATRIMÔNIO

No período em referência não foram realizados novos projetos.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

1. Exame das condições de prorrogação da concessão municipal da área da Barra Funda. Obrigações assumidas pelo São Paulo.
2. Ainda não foi concluída totalmente a iniciativa da proteção da mulher com membros do Poder Judiciário e Ministério Público.
3. Estudo de conjunto de mensagens e posturas internas e externas.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Emirates Sports in 50 years - Maior evento de internacionalização de clubes de futebol no mundo árabe. No Brasil, fomos os primeiros a receber o convite. OBS: evento adiado devido a remarcação de datas por causa da Expo 2020;

Reuniões sobre NFT e: "smart digitalisation" no futebol;

Visita a ArenaHub a convite dos fundadores: Hub Internacional de inovação e tecnologia, que vem com uma proposta extremamente visionária e diferenciada, da qual tira proveito do desenvolvimento do Ecosistema de startups no futebol não somente no Brasil, mas no mundo;

OneFootball: Maior plataforma de distribuição de conteúdo digital de futebol. Reprodução de todo o conteúdo editorial publicado no site oficial dos clubes, assim como vídeos originais, é distribuído aos fãs de futebol do mundo todo via OneFootball em 12 idiomas diferentes;

Reuniões frequentes com a Câmara do Comercio Arabe Brasileira dando continuidade a parceria estabelecida no dia 7 de junho de 2021;

Reunião Investidor Inglês;

Avanço nas conversas com Atletico de Madrid ;

Aproximação com a La Liga;

Aproximação com PSG;

Aproximação com clubes do Qatar;

Estreitamento com entidades: CBF e FPF;

Mecanismo de solidariedade FIFA;

Participação no Congresso Internacional de Futebol da FIFA a convite da diretoria;

NewsBridge

NewC

Inúmeras solicitações de reuniões com empresas, startups, clubes visando interesse no projeto de internacionalização do SPFC (estamos filtrando).

RESPONSABILIDADE SOCIAL

DIA AÇÃO

01.	renovação acordos	leilão	250 marmitas quinzena	mor. rua
02.	renovação açai		800 marmitas mês	mor. rua
02.	Leticia Fabri	continuação	fisioterapia	
02.	Sta Rita	cad. rodas (02)	comunidade	
02.	Hospital	de interlagos	03 cadeiras de rodas	
02.	Hospital	de interlagos	04 camas hospitalares	
02.	kits de higiene	Freesept	1.200.	mor. rua
04.	cestas basicas		225 sitio Agar	Cajamar
04.	cestas basicas		40. CFA Cotia SPFC	Davi M. Lisboa



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

08.	cestas basicas	doação açai.	100.	Crimeia.
09.	cestas basicas	doação Sayeg (conselho)	100.	fav.jaguare
11.	cestas basicas	doação Cleiton Free co	100.	fav.paraisopolis
15.	cestas basicas	doação Gauaicar	150.	fav. Jaçanã

todos os recibos de entrega em nosso poder.

este ano de 2021 completamos a entrega de 163 cadeiras de rodas
de 28 andadores
de 23 acamas hospitalares

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Resultado Contábil do Departamento Administrativo (out/2021)

As despesas do Departamento Administrativo ficaram 3,4% abaixo do orçamento previsto para o período de janeiro a outubro de 2021, conforme o quadro abaixo:

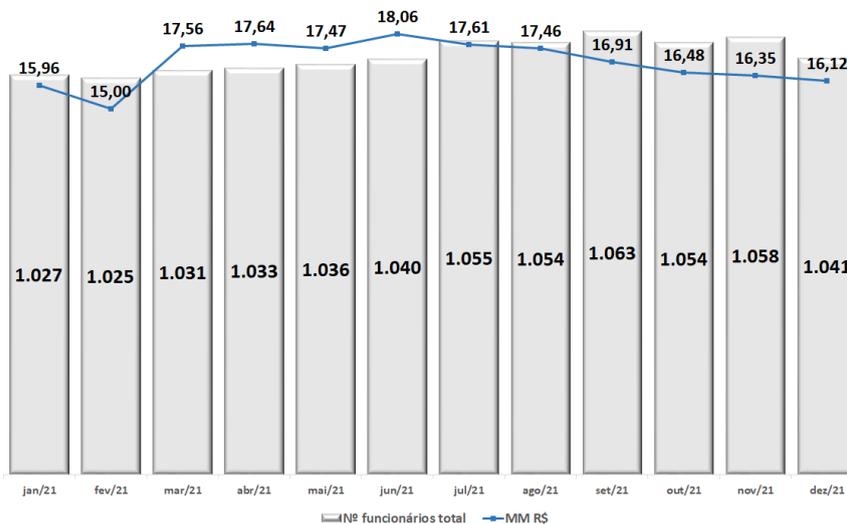
Em milhares de R\$

Orçado	Real	Desvio
6.769	6.539	-230

Evolução do Quadro de Colaboradores

No ano de 2021, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou redução nos gastos nos últimos seis meses, a partir do mês de julho, conforme ilustrado no gráfico histórico a seguir:

Quadro Geral de Colaboradores



	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Nº funcionários total	1.027	1.025	1.031	1.033	1.036	1.040	1.055	1.054	1.063	1.054	1.058	1.041
Cota Aprendiz	33	36	31	29	31	31	30	29	30	33	34	34
Afastados	43	45	42	41	40	37	37	39	43	37	38	40
Atletas Futebol Masculino	94	94	94	94	104	107	109	108	115	114	114	106
Depto. Futebol Feminino	35	38	43	43	43	48	46	46	45	46	46	36
Depto. Basquete Masculino	16	18	18	18	18	11	28	28	28	17	15	16
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	806	794	803	808	800	806	805	804	802	807	811	809

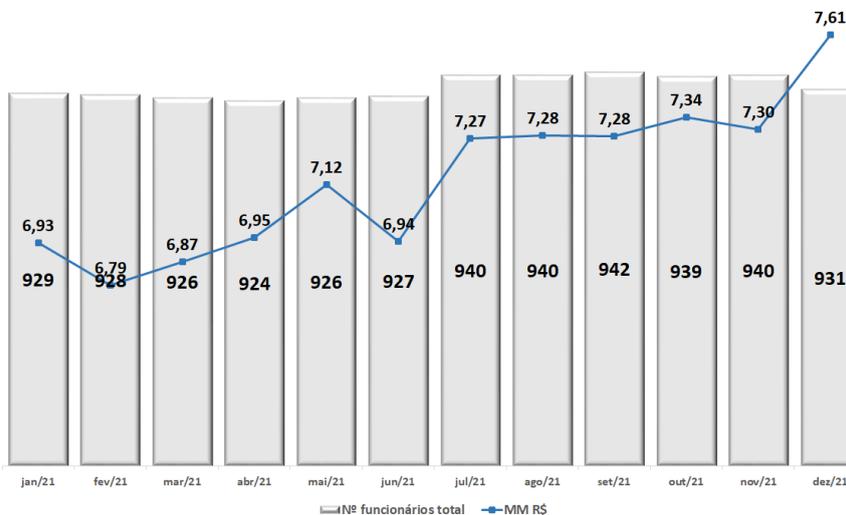
Considerando o quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, houve um incremento no gasto do mês de dezembro devido à aplicação da primeira parcela do dissídio, conforme o gráfico histórico com a análise dos últimos 12 meses:



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Nº funcionários - s/ comissão	929	928	926	924	926	927	940	940	942	939	940	931
Cota Aprendiz	33	36	31	29	31	31	30	29	30	33	34	34
Afastados	43	45	42	41	40	37	37	39	43	37	38	40
Depto. Futebol Feminino	35	38	43	43	43	48	46	46	45	46	46	36
Depto. Basquete Masculino	16	18	18	18	18	11	28	28	28	17	15	16
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e depts acima)	802	791	792	793	794	800	799	798	796	806	807	805

Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

- Fornecimento de máscaras, álcool em gel nas áreas de circulação e tapetes sanitizantes nos acessos;
- Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
- Aquisição de material (termômetros e *dispensers*/ álcool em gel) em grande volume para a retomada de jogos com público.

Projetos de Tecnologia da Informação

- Em parceria com a Diretoria de Infraestrutura, implantação do módulo de manutenção SAP, com utilização por meio de dispositivos *móviles*.
- Readequação dos pontos de rede para a volta dos jogos com presença de público.
- Atualização da rede de *nobreaks* e servidores de aplicação do SPFC.

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

ASSESSORIA

- Assessoria de comunicação para Diretoria Executiva, bem como atendimento à imprensa para fins institucionais;
- Intermediação da relação entre elenco/comissão técnica e jornalistas em dias de jogos, de forma virtual, seguindo os protocolos da CBF, Conmebol e das autoridades de saúde;
- Monitoramento e acompanhamento em tempo real de imprensa e mídias sociais, a fim de identificar ruídos de comunicação/discurso;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol do SPFC no Campeonato Brasileiro;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe de futebol feminino do SPFC na disputa do Campeonato Paulista e Brasil Ladies Cup;



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de basquete na disputa do NBB e Champions League das Américas;
- Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas e de gravações e captações em vídeo envolvendo as instalações do clube;

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

- Sequência com a estratégia de segmentação de conteúdo do departamento, após estudar os padrões de comportamento do usuário de cada plataforma de comunicação do SPFC (Site, Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, TikTok e Kwai), buscando planejar, produzir e publicar peças de conteúdo buscando os melhores índices de alcance e engajamento;
- Captação e edição de conteúdo diários para abastecimento das plataformas de comunicação do clube com os conteúdos referentes à cobertura de treinamentos, viagens e partidas das equipes de futebol profissional, futebol feminino, futebol de base e basquete;
- Produção de conteúdo sobre o futebol feminino. Destaque para disputa da final do Campeonato Paulista e o título da Brasil Ladies Cup.
- Conteúdos para a divulgação das contratações de Rafinha, Alisson e Jandrei, com cards para as redes sociais, fotos exclusivas e notas no site;
- Produção de live no Facebook em parceria com a Centauro, celebrando os 15 anos do título brasileiro de 2006;
- Operacionalização e transmissão de narração, por meio da SPFCtv, registrando números de engajamento expressivos e gerando conteúdo para outros produtos de comunicação do clube. O projeto tem força e boa aceitação pela torcida nas redes sociais e repercutiu também na grande imprensa;
- No Instagram, seguimos com as estratégias de publicações segmentadas em Stories / Feed, bem como apostando em novas ferramentas da plataforma, como o Reels (recurso de “micro vídeos” recém-criado pela plataforma para concorrer com o Tik Tok);
- Ao longo dos meses de novembro e dezembro, foram alcançadas cerca de 24,5 milhões de interações no Instagram. No total, foram feitas 287 publicações no feed, 634 stories e 44 vídeos do IGTV;
- Segundo um relatório do Deportes & Finanzas, o São Paulo encerrou o ano como o quarto clube com mais interações no Instagram na América;
- Continuidade com os conteúdos de interação com os torcedores no Twitter, lembrando de vídeos, gols, partidas e acontecimentos antigos do clube (#MemóriaTricolor) e jogos de perguntas e respostas (#Quiz). Além disso, toda quinta-feira é feito o #TBTricolor, com mais momentos marcantes da história do SPFC;
- De acordo com o Deportes & Finanzas, o São Paulo foi o quinto clube da América com mais interações no Twitter em 2021;
- Gestão das inserções comerciais (publiposts) de patrocinadores/parceiros do clube nas plataformas de comunicação do SPFC;
- No Facebook, o São Paulo teve, entre novembro e dezembro, 18,3 milhões de pessoas alcançadas, atingindo 10,5 milhões de engajamentos.

IDENTIDADE VISUAL/DESIGN GRÁFICO

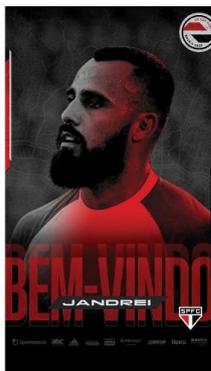
- Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube, bem como apoio a outros departamentos na revisão/aprovação de peças visuais a serem utilizadas por outras áreas do clube, como Marketing, Social e Estádio;
- Produção de cards comemorativos para divulgação de aniversário de atletas das equipes profissionais de futebol masculino, futebol feminino e basquete do clube, bem como cards de celebração de aniversário de ídolos históricos do SPFC, além de artes especiais utilizadas nas divulgações dos conteúdos/séries exclusivos da SPFCtv;
- Artes de dia de jogo em partidas do masculino, feminino, base e basquete (Dia de Tricolor, escalações, cards de gol, informações das partidas e resultados);
- Produção de material para anúncios de contratações
- Confecção de capas para vídeos do Facebook Watch;
- Arte em referência ao título da Brasil Ladies Cup
- Artes para a divulgação de venda de ingressos no Morumbi



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- Produção de material para datas comemorativas, como Natal e Ano Novo



ARQUIVO HISTÓRICO

- Produção de material de apoio estatístico e histórico para a Assessoria do Futebol na Barra Funda;
- Atendimento de pedidos de dados e revisão de projetos do Departamento de Marketing (São Paulo Box, Novo Sócio Torcedor);
- Gerenciamento, expansão e atualização dos bancos de dados de jogos do profissional, Morumbi, base, feminino, basquete e vôlei;
- Gerenciamento do Portal Transparência do site do São Paulo para os Conselhos;



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- Apuração de pauta mensal do calendário de efemérides históricas (aniversários e fatos marcantes);
- Apuração de pauta mensal do calendário de gols para extração de vídeos para redes sociais;
- Pesquisa de vídeos gols históricos e aniversários de clubes de setembro/outubro, preenchimento planilha e card no Trello;
- Digitalização manual de trechos pontuais de súmulas históricas (horários, públicos e rendas, doping, transmissão de tv).

DIRETORIA DE ESTÁDIO

Esta diretoria em parceria com as demais, atua proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações da prática esportiva e cultural no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, por consequência todos os contatos e tratativas com os órgãos públicos federais, estaduais, municipais, confederações, federações, prestadores de serviços e cessionários, são realizados e gerenciados por ela.

Com a atenção e colaboração da Diretoria de Infraestrutura trabalhamos nas intervenções necessárias quanto às manutenções preventivas e corretivas, visando à revitalização das dependências do nosso Estádio.

Juntamente com a Diretoria de Marketing atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem a modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços, bem como, trabalhar em busca de formas alternativas de receitas que tornem a arena auto sustentável.

Na realização dos shows, nos responsabilizamos através do CCO (Centro de Comando Operacional) assim como do acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem das estruturas e palcos, cuidando da execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

Reformas e Modernização:

Com a aproximação do encerramento do calendário do futebol brasileiro, onde a programação de utilização do gramado foi de 4 jogos da equipe profissional, jogos das fases finais do Sub 17, Sub 20 e do Futebol Feminino, encontros futebolísticos dos nossos associados nos dias 9, 14,15,16 e 17 e o evento "VOU JOGAR NO MORUMBI" nos dias 10,11 e 12, intensificamos os tratamentos diários com correções, grooming, cortes helicoidais (laterais e longitudinais), adubações líquidas e granuladas além das aplicações de produtos específicos para o auxílio na resistência ao máximo do gramado, que baseados nesta programação de uso, era previsto que encerraríamos o ano com o enorme desgaste.

Paralelamente foi programado os trabalhos necessários para a recuperação com operações intensas de:

- Corte Vertical;
- Descompactação;
- Aeração;
- Substituição da grama nos locais sem possibilidade de recuperação (500 mts²);
- Cobertura;

Neste período o Morumbi recebeu 7 jogos sendo:

- Campeonato Brasileiro Sub 17 1 partida.
- Campeonato Brasileiro Sub 20 1 partida.
- Campeonato Paulista Feminino 1 partida.
- Campeonato Brasileiro Masculino 4 jogos.

Também tivemos os seguintes eventos:

- Colégio Marques de Monte Alegre – Data: 02/11/2021, provas de pedestrianismo com a presença entre alunos e pais, superior à 1.200 pessoas.
- Treinão Pista (Projeto Kiatleta) – Data: 06/11/2021
- Passaporte FC – Vou Jogar no Morumbi – Data: 10, 11, 12/12/2021
- Tricolor Run – Data: 19/12/2021 com a presença superior à 5.500 corredores.

Além destes o Ambulatório Médico do Estádio foi sede para o atendimento da população, durante a Campanha do Novembro Azul.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Contratos - renovações e novos (receitas):

- Após o retorno integral de público aos estádios desde o dia 01 de novembro e devido à complexidade dos protocolos implantados para as competições disputadas pelo SPFC, esta diretoria, permanece ofertando apoio irrestrito ao Marketing na captação de receitas advindas dos meios de exploração existentes no Estádio do Morumbi e passa a absorver mais as atribuições pertinentes a operação dos jogos, inclusive no que diz respeito ao plano de ação e acompanhamento das soluções de eventuais problemas, junto a cada um dos setores envolvidos em tal laboro.

- Trabalho massivo junto à Diretoria Executiva Financeira para mitigar a inadimplência;

- Alinhamento operacional para a realização de eventos simultâneos realizados pelos cessionários, gerando grande movimentação e atratividade no Concept Hall;

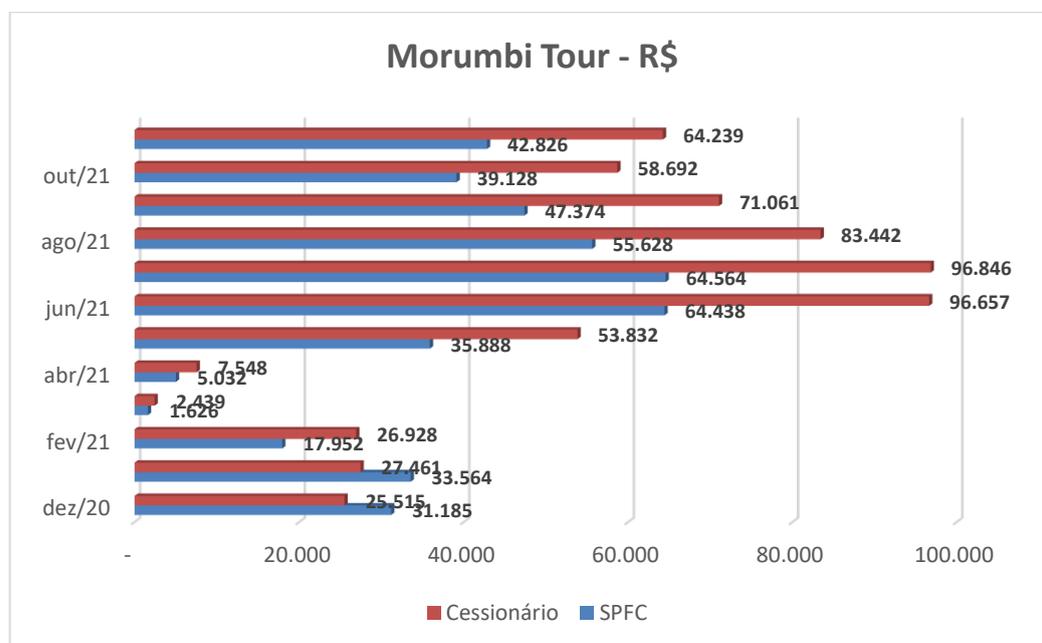
- Realizamos em parceria com a Diretoria Executiva Financeira e a gestão do projeto Kiatleta, a cessão onerosa da pista de atletismo para a realização de evento do Colégio Marquês de Monte Alegre.

No quadro abaixo apresentado, espelhando o comportamento do Tour, não constam os resultados pertinentes ao mês de dezembro, pois no fechamento deste nosso relatório, ainda não tínhamos recebido as informações pertinentes, que nos são passadas até o 5º dia útil do mês subsequente.

Relatório Morumbi Tour

Mês / Visitas	Integral	Meia	ST	Cortesia	Resgate	Total Visitas	SPFC	Cessionário	Total R\$
dez/20	799	638	20	-	-	1.457	31.185	25.515	56.700
jan/21	914	581	20	-	-	1.515	33.564	27.461	61.025
fev/21	712	352	12	-	-	1.076	17.952	26.928	44.880
mar/21	61	39	1	-	-	101	1.626	2.439	4.065
abr/21	186	120	7	-	-	313	5.032	7.548	12.580
mai/21	1.298	908	53	-	-	2.259	35.888	53.832	89.720
jun/21	2.354	1.531	128	-	-	4.013	64.438	96.657	161.095
jul/21	2.197	1.888	109	53	40	4.287	64.564	96.846	161.410
ago/21	2.012	1.390	93	97	52	3.644	55.628	83.442	139.070
set/21	1.703	1.173	99	18	45	3.038	47.374	71.061	118.435
out/21	1.403	1.006	63	23	55	2.550	39.128	58.692	97.820
nov/21	1.565	1.039	71	13	42	2.730	42.826	64.239	107.065
Total	15.204	10.665	676	204	234	26.983	439.205	614.660	1.053.865

Morumbi Tour - R\$

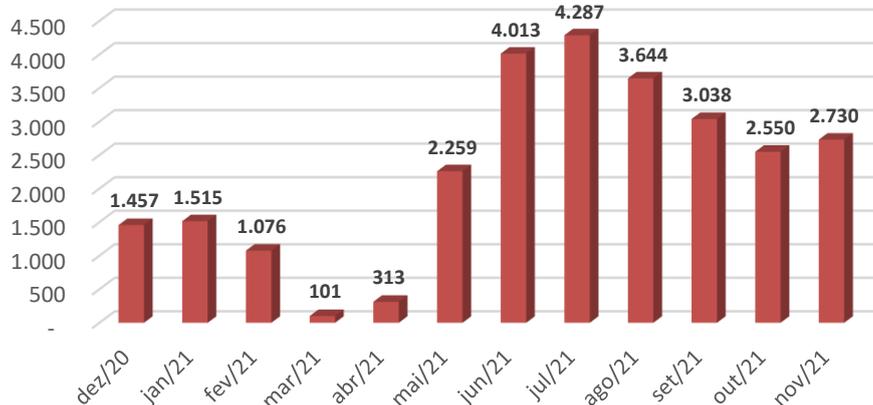




São Paulo Futebol Clube

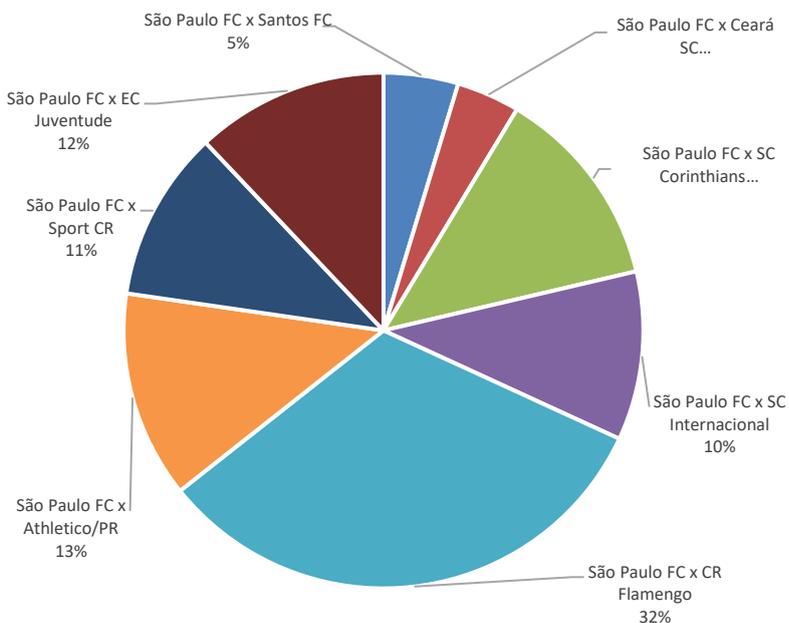
O mais querido

Morumbi Tour - Visitas



Público e Renda				
Data	Jogo	Público Pagante	Renda Bruta	Ticket Médio
07/out	São Paulo FC x Santos FC	5.529	393.437	R\$ 71,16
14/out	São Paulo FC x Ceará SC	9.271	333.135	R\$ 35,93
18/out	São Paulo FC x SC Corinthians	23.874	1.076.213	R\$ 45,08
31/out	São Paulo FC x SC Internaciona	19.867	895.755	R\$ 45,09
14/nov	São Paulo FC x CR Flamengo	47.855	2.742.156	R\$ 57,30
24/nov	São Paulo FC x Athletico/PR	43.391	1.099.010	R\$ 25,33
27/nov	São Paulo FC x Sport CR	35.679	904.554	R\$ 25,35
06/dez	São Paulo FC x EC Juventude	40.442	1.015.299	R\$ 25,11
		225.908	8.459.559	R\$ 37,45
	Média Geral	28.239	1.057.445	R\$ 37,45

Público Pagante





São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- Durante o bimestre novembro / dezembro 2021 ocorreram 07 jogos de futebol no estádio (em destaque), respectivos ao Campeonato Brasileiro (Profissional e Base) e Campeonato Paulista (Feminino), como nos meses anteriores ainda sobre o Protocolo de Saúde, porém com presença de público no Estádio (Conforme liberação do Plano São Paulo), assim sendo todos os jogos do bimestre ocorreram com público.

- São Paulo FC x Santos FC – Dia 10/01/2021 – Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Internacional – Dia 20/01/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Coritiba FC – Dia 23/01/2021 – Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Ceará SC – Dia 10/02/2021 – Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SE Palmeiras – Dia 19/02/2021 – Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x CR Flamengo - Dia 25/02/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Botafogo F.S/A– Dia 28/02/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Santos FC – Dia 06/03/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x S. Caetano – Dia 10/04/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x RB Bragantino – Dia 12/04/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Guarani FC – Dia 14/04/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x EC Santo André – Dia 23/04/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x CA Rentistas – Dia 29/04/2021 – Libertadores
- São Paulo FC x Ferroviária – Dia 14/05/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Mirassol FC – Dia 16/05/2021 - Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Racing AC – Dia 18/05/2021 – Libertadores
- São Paulo FC x SE Palmeiras – Dia 23/05/2021 – Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Sporting Cristal – Dia 25/05/2021 – Libertadores
- São Paulo FC x Fluminense FC - Dia 29/05/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x 4 de julho EC – Dia 08/06/2021 – Copa do Brasil
- São Paulo FC x Chapecoense - Dia 16/06/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Cuiabá EC - Dia 23/06/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x RB Bragantino - Dia 04/07/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x EC Bahia - Dia 10/07/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Racing AC – Dia 13/07/2021 – Libertadores
- São Paulo FC x Fortaleza EC - Dia 17/07/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x CR Vasco da Gama – Dia 28/07/2021 – Copa do Brasil
- São Paulo FC x SE Palmeiras - Dia 31/07/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SE Palmeiras - Dia 10/08/2021 – Libertadores
- São Paulo FC x Grêmio FBPA - Dia 14/08/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SC Internacional - Dia 22/08/2021 - Campeonato Brasileiro Feminino
- São Paulo FC x Fortaleza EC - Dia 25/08/2021 – Copa do Brasil
- São Paulo FC x Ceará SC - Dia 05/09/2021 - Campeonato Brasileiro (Sub 20)
- São Paulo FC x Atlético/GO - Dia 19/09/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x América FC - Dia 22/09/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Atlético/MG - Dia 25/09/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Santos FC - Dia 07/10/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Ceará SC - Dia 14/10/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SC Corinthians - Dia 18/10/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SC Internacional - Dia 31/10/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x CR Flamengo - Dia 09/11/2021 - Campeonato Brasileiro (Sub 17)
- São Paulo FC x CR Flamengo - Dia 14/11/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Athletico/PR - Dia 24/11/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Sport CR - Dia 27/11/2021 - Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SC Internacional - Dia 28/11/2021 - Campeonato Brasileiro (Sub 20)
- São Paulo FC x SC Corinthians - Dia 04/12/2021 - Campeonato Paulista (Feminino)
- São Paulo FC x EC Juventude - Dia 06/12/2021 - Campeonato Brasileiro



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Em resumo no ano de 2021 o Morumbi recebeu 47 partidas oficiais, nas mais diversas competições do Calendário do Futebol Brasileiro, além dos eventos que em sua carga de minutagem totalizaram 2.040 minutos, ou seja, 34 horas; ao considerarmos que a duração do tempo regulamentar de uma partida é de 90 minutos, temos o correspondente à aproximadamente 22 jogos.

DIRETORIA DE FUTEBOL

FUTEBOL PROFISSIONAL:

1 – CONTRATOS RENOVADOS E/OU PRORROGADOS:

Rafael Vinícius Ramos da Silva	Rafael Silva	09/01/2020 A 31/12/2022
Luiz Gustavo Oliveira da Silva	Luiz Gustavo	14/12/2021 A 31/01/2023
Hudson Rodrigues dos Santos	Hudson	02/02/2019 a 31/01/2022

2 – DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO PARA OUTROS CLUBES:

Hudson Rodrigues dos Santos	Hudson	19/03/2021 a 31/01/2022 (prorrogação)	Fluminense F.C.
-----------------------------	--------	---------------------------------------	-----------------

3 – TÉRMINO DE CONTRATO:

Miguel Augusto Oliveira Mota	Miguel	Término de Contrato: 31/12/2021
Rodrigo dos Santos Freitas	Rodrigo	Término de Contrato: 31/12/2021
Santiago Trellez Vivero	Trellez	Término de Contrato: 31/12/2021
William Fernando da Silva	William	Término de Contrato: 31/12/2021

4 – DISTRATO DO CONTRATO DE TRABALHO – COMUM ACORDO:

Joao Robin Rojas Mendoza	Joao Rojas	Distrato em: 24/11/2021 – comum acordo
Antonio Roberto de Souza Júnior	Antonio Falcão	Distrato em: 01/12/2021 – comum acordo
Denis de Oliveira Aguiar Júnior	Dênis Jr.	Rescisão em: 21/12/2021 – Atleta transferido em definitivo para o E.C. Bahia
Paulo Henrique Pereira da Silva	Paulinho	Distrato em: 31/10/2021 – Atleta transferido em definitivo ao Football Club Metalist

5 – DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO AO SÃO PAULO F.C.:

Mateus Kimati Petri	Mateus Petri	22/11/2021 a 31/01/2023	E.C. XV de Novembro de Piracicaba
---------------------	--------------	-------------------------	-----------------------------------

6 – DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO AO SÃO PAULO F. C. E DEVOLVIDOS AO CLUBE DE ORIGEM:

Carlos Iury Bezerra da Silva	Carlos Yuri	E.C. Primavera
Martín Nicolás Benítez	Benítez	C.A. Independiente

7 – DIREITOS FEDERATIVOS ADQUIRIDOS EM DEFINITIVO PELO SÃO PAULO F.C.:

Nada consta

8 – ATLETAS AMADORES PROFISSIONALIZADOS:

Nada consta

9 – RETORNO DE ATLETAS EMPRESTADOS TEMPORÁRIAMENTE A OUTROS CLUBES:

Miguel Augusto Oliveira Mota	Miguel	Assoc. Portuguesa Desp.	Retorno em 01/12/2021
Paulo Henrique Pereira da Silva	Paulinho	E.C. Juventude	Distrato em: 28/10/2021



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

FUTEBOL DE BASE: CAMPEONATOS

SUB – 15 CAMPEONATO PAULISTA:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
06/11/2021	2ª Fase	Nacional AC	2 x 1	(1) Nicolas Pereira (1) Luís Felipe
13/11/2021	2ª Fase	Inter de Bebedouro	1 x 1	(1) Felipe Oliveira
20/11/2021	2ª Fase	Inter de Bebedouro	1 x 2	(1) William Gomes
24/11/2021	2ª Fase	Nacional AC	1 x 1	(1) Karlos Samuel
27/11/2021	2ª Fase	Comercial FC	3 x 0	Vitória por W.O
01/12/2021	3ª Fase	Santos FC	1 x 0	(1) Thierry Henry
04/12/2021	3ª Fase	Santos FC	1 x 1	(1) Lucas Ferreira
08/12/2021	Semi Final	Ferrovária	1 x 1	(1) Igor Odoni
11/12/2021	Semi Final	Ferrovária	1 x 4	(1) Thierry Henry

Resultado Final: Eliminada na fase Semi Final.

SUB – 14 COPA VOLTAÇO:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
07/12/2021	1ª Fase	Desportivo Brasil	2 x 0	(1) Pedro Ferreira (1) Pedro Conceição
08/12/2021	1ª Fase	Athletico PR	0 x 0	
09/12/2021	1ª Fase	Grêmio	2 x 0	(1) Pedro Ferreira (1) Welber Silva
10/12/2021	Quartas de Final	Avai	2 x 0	(1) Pedro Conceição (1) Alexandre Nunes
11/12/2021	Semi Final	Fluminense	1 (3) x (4) 1	(1) Pedro Ferreira

Resultado Final: Eliminada na fase Semi Final.

SUB – 16 CAJU'S SUMMER CUP:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
29/11/2021	1ª Fase	Azuris	0 x 1	
30/11/2021	1ª Fase	Coritiba	2 x 1	(1) João Henrique (1) Lucas Gabriel
01/12/2021	1ª Fase	Atlético MG	2 x 0	(1) Paulo Sergio (1) Guilherme Paz
02/12/2021	Semi Final	Athletico PR	1 x 0	(1) Paulo Sergio
03/12/2021	Final	Flamengo	0 x 2	

Resultado Final: Vice-Campeão.

SUB – 17 COPA DO BRASIL:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
09/11/2021	Final	Flamengo	1 x 3	(1) Newerton Martins
15/11/2021	Final	Flamengo	0 x 3	

Resultado Final: Vice-Campeão.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

CAMPEONATO PAULISTA:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
06/11/2021	2ª Fase	AA Flamengo	1 x 2	(1) Deivid Silva
12/11/2021	2ª Fase	Batatais	1 x 3	(1) João Gabriel
20/11/2021	2ª Fase	Batatais	1 x 0	(1) Mateus Amaral
24/11/2021	2ª Fase	AA Flamengo	3 x 0	(1) Mateus Amaral (1) Deivid Silva (1) Newerton Martins
27/11/2021	2ª Fase	Brasilis	2 x 0	(1) Lucas Inacio (1) Deivid Silva
01/12/2021	3ª Fase	Santos FC	1 x 1	(1) Newerton Martins
04/12/2021	3ª Fase	Santos FC	4 x 2	(1) Felipe Negrucci (1) Mateus Amaral (1) Deivid Silva (1) João Gabriel
08/12/2021	Semi Final	SC Corinthians	0 x 1	
11/12/2021	Semi Final	SC Corinthians	1 x 1	(1) Mateus Amaral

Resultado Final: Eliminado na fase Semi Final

SUB – 20

CAMPEONATO BRASILEIRO:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
01/11/2021	Semi Final	Flamengo	1 x 0	(1) Caio Matheus
05/11/2021	Semi Final	Flamengo	1 x 1	(1) Vitor Samuel
21/11/2021	Final	Internacional	0 x 2	
28/11/2021	Final	Internacional	1 x 1	(1) Pablo Gonçalves

Resultado Final: Vice-Campeão.

CAMPEONATO PAULISTA:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
08/11/2021	2ª Fase	XV Piracicaba	3 x 1	(1) Facundo Milan (1) Vitor Samuel (1) Pedro Lucas
11/11/2021	2ª Fase	AA Flamengo	1 x 0	(1) João Adriano
15/11/2021	2ª Fase	Capivariano	2 x 1	(1) Facundo Milan (1) Contra
18/11/2021	3ª Fase	Desportivo Brasil	1 x 1	(1) João Palmberg
24/11/2021	3ª Fase	Desportivo Brasil	1 (3) x (5) 1	(1) Juan Santos

Resultado Final: Eliminado 3ª Fase.

SUB – 20 – ATLETAS CONVOCADOS SELEÇÃO BRASILEIRA – PREPARAÇÃO GRANJA COMARY

Patryck Lanza dos Reis - Lateral Esquerdo

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO FUTEBOL

Profissionalizações:

Sub16:

Enzo Duscov Boer - Meia

Enzo Perroni Lobo Resende – Meia



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Sub20:

Renovação de Contrato:

Luiz Gustavo de Oliveira - Zagueiro

Empréstimo – Clube XV Piracicaba

Mateus Kimati Petri - Lateral esquerdo

Rescisão de Contrato:

Antônio Roberto de Souza júnior – Meia

CAPTAÇÃO :

Início da observação dos atletas das categorias de iniciação, para 2022.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

AS PRINCIPAIS E RELEVANTES ATIVIDADES FORAM:

AUMENTO DA ALTURA DA MURETA QUE DÁ MARGEM AO LAGO: DOS FUNDOS DO CFA, PARA AUMENTAR A CAPACIDADE DO VOLUME DE ÁGUA.

SERVIÇOS REALIZADOS PELA PREFEITURA DE COTIA (PARCERIA CFA / PREFEITURA) – SEM CUSTOS PARA SÃO PAULO F.C.

RETIRADA DE LAMAS - PERÍODO 05/11/2021 A 22/12/2021:

BAIAS

LAGO 1 E 2

REFORMA DOS DOIS CAMINHÕES WORKMANS: (PINTURA E MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA)

ALONGAMENTO DOS ALAMBRADOS: DOS CAMPOS 2 E 3 NOS FUNDOS.

PINTURA EM GERAL: HOTEL (QUARTOS E BANHEIROS), ALOJAMENTOS (PORTAS DE ENTRADAS E BANHEIROS) E CHACARÁ (CHURRASQUEIRA E CASA AO TODO).

SUBSTITUIÇÃO DE DORMENTES POR CONCRETO: ESCADAS PELO CFA DO REFEITÓRIO DOS ATLETAS ATÉ A CASA SEDE E DA CAPELA ATÉ A CASA SEDE, CAMINHO DE DORMENTES DA ADMINISTRAÇÃO ATÉ QUIOSQUE DO PODOLOGO.

PALESTRA NOVEMBRO AZUL: CÂNCER DE PRÓSTATA E SAÚDE DO HOMEM;

TREINAMENTO DE ALTURA: PARA COLABORADORES QUE EXERCEM ESTE TIPO DE TRABALHO

SEMANA DA SIPAT: SEMANA INTERNA DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES NO TRABALHO

CONSTRUÇÃO DE RAMPA PARA CADEIRANTES: PORTA DE ENTRADA E NA PARTE POSTERIOR DO HOTEL

FUTEBOL FEMININO DE BASE:

05 de dezembro de 2021

jogo final do Campeonato Paulista Sub-17

S.C.C.P X S.P.F.C - às 10:00, na Neo Química Arena

Sagrando Campeãs

06 de dezembro de 2021 a 14 de dezembro de 2021

Campeonato da Liga de Desenvolvimento Feminino Sub-16

S.F.C.P X PALMEIRAS - 06 de dezembro de 2021 às 14:00

S.P.F.C. X INTERNACIONAL - 08 de dezembro de 2021 às 16:00

FLUMINENSE X S.P.F.C.-10 de dezembro de 2021 às 14:00

S.P.F.C. X FERROVIÁRIA - 12 de dezembro de 2021 às 15:00

INTERNACIONAL X S.P.F.C. - 14 de dezembro de 2021 às 15:00

Equipe ficou na 4ª colocação com 12 participantes.

Todos os jogos foram realizados CT de Sorocaba-SP

A equipe permaneceu realizando treinos semanalmente de segunda a sexta, e entrou em recesso no dia 20/12/2021.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

FUTEBOL FEMININO PROFISSIONAL:

Campeonato Paulista Semi Final 01 /11/2021 17 hs
Arena Barueri SPFC 4 x 0 SFC

Campeonato Paulista Final 04 /12/2021 16 hs
Morumbi SPFC 1 x 0 Corinthians

Campeonato Paulista Final 08 /12/2021 20 hs
Neo Química Corinthians 3 x 1 SPFC

SPFC Vice Campeão Paulista

Campeonato Brasil Ladies Cup
Arena Santana de Parnaíba 12/12/2021 18 hs
SPFC 1 x 0 Ferroviária

Campeonato Brasil Ladies Cup
Arena Santana de Parnaíba 14 /12/2021 22 hs
América de Cali 0 x 1 SPFC

Campeonato Brasil Ladies Cup
Arena Santana de Parnaíba 16 /12/2021 18 hs
SPFC 1 x 0 Internacional

Campeonato Brasil Ladies Cup
Arena Allianz Parque 19 /12/2021 10hs
SPFC 3 x 2 SFC

SPFC Campeão do Campeonato Brasil Ladies Cup

DIRETORIA FINANCEIRA E CONTROLADORIA

Em novembro e dezembro foram elaborados e apresentados à Diretoria e aos Gestores os Balancetes (analítico e sintético) e as Demonstrações do Resultado referentes aos meses de outubro e novembro;

ATIVO				CP	LP
	dez/20	out/21	nov/21		
(1) DIREITOS	377.720	426.353	415.034	191.808	223.226
Numerários/Aplicações	31.720	10.599	2.817	2.817	-
Contratos a Receber	323.416	391.467	382.673	172.464	210.209
Adiantamentos/Despesas Antecipadas	4.515	9.323	14.375	13.042	1.333
Depósitos Judiciais	5.602	2.684	2.684	-	2.684
Outros Créditos	12.467	12.280	12.484	3.485	8.999
INVESTIMENTOS	401.437	380.365	375.352	-	375.352
Elenco de Atletas	154.899	144.401	140.541	-	140.541
Imobilizado	246.538	235.964	234.811	-	234.811
ATIVO TOTAL	779.157	806.718	790.386	191.808	598.578
PASSIVO				CP	LP
	dez/20	out/21	nov/21		
(2) OBRIGAÇÕES	952.700	1.057.655	1.064.712	570.437	494.275
Contas à Pagar	83.340	92.819	83.960	45.923	38.036
Obrigações Empregatícias	66.434	126.971	148.785	148.785	-
Tributos/Parcelamentos/Provisões	112.162	83.499	84.872	18.958	65.914
Direito de uso de imagem a pagar	20.932	27.318	30.966	30.966	-
Adiantamento de Contratos	66.637	57.055	50.720	22.943	27.778
Receitas a apropriar	247.901	307.661	297.965	102.750	195.215
Instituições Financeiras	75.291	153.869	161.200	39.978	121.222
FIDC- Mútuo e Ant. de Recebíveis	107.972	45.555	44.181	34.987	9.194
Entidades/Terceiros/Intermediações	172.031	162.909	162.063	125.147	36.917
PATRIMÔNIO	(173.543)	(250.937)	(274.326)	-	(274.326)
Patrimônio Social	(173.543)	(171.816)	(171.098)	-	(171.098)
Resultado do exercício	-	(79.121)	(103.227)	-	(103.227)
PASSIVO TOTAL	779.157	806.718	790.386	570.437	219.949
Endividamento Líquido					
(1) Direitos - (2) Obrigações	(574.980)	(631.302)	(649.678)		



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Foram finalizadas operações de crédito até novembro/21 no montante de R\$ 164,3 milhões, dos R\$ 176 milhões aprovados para o Orçamento do exercício. Tais recursos foram parcialmente utilizados na amortização das parcelas vincendas no período de janeiro a novembro/21, junto aos seguintes credores:

- Clube Atlético Paranaense: aquisição dos direitos federativos do atleta Pablo Felipe Teixeira, cujo valor principal R\$ 13 milhões, foi parcelado em 5 (cinco) vezes. Quitado em 20/08/2021.
- Tigres de LA UANL: repasse dos direitos econômicos (“mais valia”) devidos ao Tigres, decorrentes da negociação do atleta Christian Alberto Cueva Bravo ao FC Krasnodar (Rússia), cujo valor principal R\$ 6 milhões, foi parcelado em 7 (sete) vezes. Quitado em julho de 2021
- Gallos Blancos de Querétaro: aquisição dos direitos federativos do atleta Tiago Volpi, cujo valor principal R\$ 10,5 milhões, foi parcelado em 6 (seis) vezes. Quitado em junho de 2021.
- Orlando Sports Holdings LLC: quitação do valor corrigido de R\$ 6 milhões em maio/21 da ação judicial de cobrança de débito referente ao empréstimo do atleta Ricardo “Kaká” Izecson Leite.
- 4COMM Marketing & Career Management Ltda: amortização parcial do débito referente ao serviço de intermediação prestado na negociação dos direitos federativos do atleta Antony Matheus ao AFC Ajax NV;
- FC Dynamo de Kyiv: quitação em maio/21 da importância corrigida de R\$ 26,1 milhões, cobrada na FIFA, referente a aquisição dos direitos federativos do atleta Danilo Pinheiro.





São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Dívidas Judicializadas – Trabalhistas R\$ 24,8 milhões	
RES -Ricardinho	R\$ 4,2 milhões
Pato	R\$ 800 mil
Nenê	R\$ 400 mil
Anderson Martins	R\$ 800 mil
Hélvio	R\$ 500 mil
Diego Karlo	R\$ 600 mil
Everton Cardoso	R\$ 300 mil
Jonathan Gomes	R\$ 100 mil
Jucilei	R\$ 2,3 milhões
Richarlison	R\$ 2,0 milhões
Alex Sandro	R\$ 400 mil
Ed Carlos	R\$ 600 mil
José Luis	R\$ 600 mil
Diego Tardelli	R\$ 500 mil
Arouca	R\$ 400 mil
Maldonado	R\$ 800 mil
Borges	R\$ 1,0 milhão
Junior Cesar	R\$ 1,1 milhão
Hugo	R\$ 1,0 milhão
Hernan Gonzalez	R\$ 800 mil

Demonstração do Resultado
Acumulado novembro/21

Em R\$ mil

RECEITAS OPERACIONAIS	Conselho Deliberativo			
	Previsto	Realizado	Varição	VAR %
Futebol profissional e Marketing	354.663	354.431	(233)	-0,07%
Negociação de atletas	145.550	85.607	(59.943)	
Direitos de transmissão de TV	175.615	209.001	33.387	
Publicidade e patrocínio	14.260	27.205	12.946	
Projeto sócio torcedor	6.840	8.326	1.486	
Arrecadação de jogos	-	7.444	7.444	
Licenciamento da marca	12.399	16.847	4.448	
Sociais e esportes amadores	19.528	25.369	5.841	29,91%
Contribuições e atividades	19.364	20.254	890	
Festas e aluguéis	164	5.114	4.951	
Estádio	10.682	11.635	954	8,93%
Camarotes e cadeiras cativas	3.409	3.298	(111)	
Publicidade	2.560	6.100	3.540	
Aluguéis/Concessões	4.713	2.237	(2.475)	
Esportes Profissionais	210	608	398	189,45%
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	385.083	392.042	6.960	1,81%



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Receitas

Futebol Profissional

Negociação de Atletas:

- Refere-se ao mecanismo de solidariedade e às receitas com empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais, destacando-se o contrato firmado em 2020, junto ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda, o qual trata da cessão do atleta Hélio Júnio Nunes de Castro ("Helinho"), e o contrato de empréstimo do atleta Danilo das Neves Pinheiro ao CA Mineiro, cuja apropriação ao resultado será diferida no transcorrer do presente exercício;
- Resultado líquido da Cessão Definitiva dos Direitos Federativos do atleta Brenner Souza da Silva à Major League Soccer LLC;
- Resultado líquido da Cessão Definitiva dos Direitos Federativos e 50% dos Direitos Econômicos do atleta Calebe Gonçalves Ferreira da Silva ao Clube Atlético Mineiro.
- Resultado líquido da Cessão Definitiva dos Direitos Federativos e 70% dos Direitos Econômicos do atleta Weverson Moreira da Costa ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda.
- Resultado líquido da Cessão Definitiva dos Direitos Federativos e 70% dos Direitos Econômicos do Atleta Gabriel Novaes Fernandes ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda.
- Resultado líquido da Cessão Definitiva dos Direitos Federativos do atleta Paulo Henrique Pereira da Silva ao Metalist da Ucrânia.

Direitos de transmissão:

	<u>Previsto</u>	<u>Realizado</u>	<u>Varição</u>
Direitos de Transmissão	175.615	209.001	33.387
Campeonato Brasileiro	87.671	107.287	19.616
Campeonato Paulista	28.000	30.982	2.982
Copa Libertadores	22.275	29.268	6.993
Copa do Brasil	5.900	7.894	1.994
Futebol Feminino	110	90	(20)
Prêmios Camp. Brasileiro	29.678	29.678	0
Prêmios Camp. Paulista	1.980	3.801	1.821

- **Campeonato Brasileiro:** A variação positiva de R\$ 19,6 milhões decorre da receita com exposição em TV Aberta e TV Fechada no Campeonato Brasileiro, bem como do contrato de TV Internacional e Exposição no Pay-per-view, que foram superiores a previsão inicial;
- **Campeonato Paulista:** A variação positiva de R\$ 2,9 milhões é proveniente da correção do contrato de televisionamento que foi potencializada pela variação do IGPM em 2020.
- **Copa Libertadores:** A variação positiva de R\$ 6,9 milhões decorre do registro da participação do Clube na fase de quartas de final.
- **Copa do Brasil:** A variação positiva decorre da participação do Clube na terceira fase da competição, devido a alteração no regulamento do Campeonato.
- **Prêmio Campeonato Paulista:** A variação positiva de R\$ 1,8 milhão é resultado da premiação pela Conquista do Campeonato;
- **Licenciamento da Marca:** A variação positiva de R\$ 4,4 milhões provém, substancialmente, dos *royalties* dos contratos de licenciamento firmados junto ao Banco Inter S/A e Betsul, inicialmente não previstos para o período, além do aumento das vendas do contrato de licença de material esportivo firmado com Adidas do Brasil, devido a performance esportiva da equipe profissional de futebol no Campeonato Brasileiro 2020/21 e Paulista 2021.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- **Publicidade e Patrocínio:** A variação positiva de R\$ 12,9 milhões decorre dos contratos firmados com a Red Digital – “Sportsbet.io”, Roku Com. Prod., ABC Contr. S/A, Associação Franqueada Todos, Cimento Cauê, Gazin Ind. Conchões e LG Eletronic “pontual”, que somados, foram superiores ao inicialmente previsto no orçamento.

Demonstração do Resultado Novembro/21

Em R\$ mil

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	(285.579)	(367.357)	(81.778)	28,64%
Pessoal/Imagem	(139.337)	(215.665)	(76.328)	
Materiais/Serviços	(10.614)	(15.193)	(4.579)	
Gerais (Utilidades, manutenções, provisões)	(9.177)	(11.726)	(2.548)	
Jogos/Tributos/Arena/Intermediações	(34.404)	(37.305)	(2.901)	
Depreciação	(3.862)	(3.412)	450	
Amortização custo atletas	(88.184)	(84.056)	4.128	
Sociais e esportes amadores	(30.496)	(29.403)	1.093	-3,58%
Pessoal	(16.018)	(15.696)	322	
Despesas com jogos e eventos	(729)	(1.038)	(310)	
Materiais/Serviços	(6.123)	(5.759)	363	
Gerais (Utilidades, tributos, manutenções)	(4.343)	(4.034)	309	
Depreciação	(3.284)	(2.875)	408	
Esportes Profissionais	(6.576)	(8.575)	(2.000)	30,41%
Pessoal	(4.646)	(6.487)	(1.841)	
Materiais/Serviços/Div	(662)	(934)	(271)	
Jogos/Patrocínios	(1.267)	(1.154)	113	



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

DESPESAS	Previsto	Realizado	Varição	VAR %
Estádio	(16.832)	(16.395)	436	-2,59%
Pessoal	(3.079)	(2.893)	186	
Materiais/Serviços	(3.481)	(4.076)	(595)	
Gerais (Utilidades, tributos, manutenções)	(2.083)	(2.165)	(83)	
Depreciação	(8.189)	(7.261)	928	
Administrativas	(30.598)	(29.309)	1.288	-4,21%
Pessoal	(20.465)	(18.809)	1.656	
Materiais/Serviços	(6.214)	(7.165)	(950)	
Gerais (Utilidades, tributos, manutenções)	(2.198)	(2.060)	137	
Depreciação	(1.721)	(1.275)	446	
TOTAL	(370.080)	(451.039)	(80.960)	21,88%
Resultado Financeiro	(30.641)	(46.913)	(16.272)	53,10%
Receitas financeiras	1.320	4.251	2.931	
Despesas financeiras	(31.961)	(51.164)	(19.203)	
TOTAL DAS DESPESAS	(400.721)	(497.952)	(97.232)	24,26%
Resultado não operacional	-	2.682	2.682	
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(15.638)	(103.227)	(87.589)	

- **Futebol Profissional:** Os gastos realizados referentes a pessoal e direito de imagem, apresentam-se superiores ao orçamento para o período, devido ao investimento realizado na substituição da comissão técnica, na contratação de nove atletas profissionais para a equipe principal, a profissionalização e contratação de dezenove atletas profissionais para as categorias sub-20, a renovação de oito contratos de atletas provenientes das equipes de base, como Gabriel Sara, Igor Gomes, Wellington Damascena, Diego Costa, Luan Vinicius, Rodrigo Nestor, Talles Macedo Costa, a antecipação do valor a ser apropriado na despesa em 2021 e 2022, referente aos contratos firmados com os Atletas Daniel Alves e Everton Felipe, que foram lançados ao resultado do exercício devido a rescisão dos seus contratos de trabalho, além da premiação pela conquista do Campeonato Paulista 2021. Os investimentos realizados visam proporcionar melhor performance esportiva da equipe de futebol, além de mitigar o problema de substituições futuras (contratações emergenciais para reposição do elenco, com possível queda de performance), decorrentes da cessão definitiva de atletas profissionais.
- **Esportes Profissionais:** As despesas relacionadas aos Esportes Profissionais apresentam-se R\$ 2,0 milhões superiores àquelas orçadas para o período, devido a reconfiguração do quadro de atletas e administração geral;
- **Diretorias de Apoio:** As despesas apresentam-se R\$ 1,3 milhão inferiores ao orçamento, devido a reestruturação do quadro de pessoal para atendimento às novas demandas, sem a necessidade de novas contratações;
- **Social e Estádio:** As despesas relacionadas às **UN Social e Estádio** apresentam-se respectivamente 3,5% e 2,5% inferiores àquelas orçadas para o período;
- **Resultado Financeiros:** O resultado financeiro apresenta-se R\$ 16,2 milhões mais negativo do que inicialmente previsto, devido ao reconhecimento de multa e juros de contratos e débitos tributários a serem renegociados.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

○ Resultado Não Operacional:

- ✓ Registro do benefício econômico e irreversível da ação judicial 1057237-20.217.8.26.0053 em favor do SPFC, referente ao recolhimento da taxa de segurança pública PM durante o período compreendido entre janeiro de 2013 até novembro de 2017, cujo valor atualizado totaliza R\$ 8,8 milhões.
 - ✓ Provisão de deságio dos precatórios da ação judicial referente a Taxa de Segurança Pública 70% do valor de face.
 - ✓ Registro de honorários sobre o benefício auferido no processo 15%.
 - ✓ Êxito Proc. 005256-95.219.8.26.0053/01 – visando à satisfação do indébito reconhecido para que o SPFC pudesse ser ressarcido dos valores pagos a título de taxas municipais de limpeza pública e de conservação de vias e logradouros públicos, cujo valor atualizado totaliza R\$ 7,2 milhões.
 - ✓ Provisão de deságio dos precatórios da ação judicial referente a Taxa Municipal de Limpeza Pública - 70% do valor de face.
- Foi encaminhado à Federação Paulista de Futebol (FPF) o relatório de desempenho do Programa de Excelência referente aos meses de outubro e novembro de 2021.

Proposta Orçamentária 2022

- ✓ Foi apresentado e aprovado junto à Diretoria, Conselho de Administração e submetido ao Conselho Deliberativo, o orçamento para o exercício de 2022, contemplando R\$ 540,7 milhões de Receitas e R\$ 534,7 milhões de Despesas, projetando-se superávit econômico de R\$ 6 milhões.

Proposta Orçamentária 2022



	Receitas	Despesas	Resultado
Social	38.819	(38.775)	44
Futebol	482.014	(379.958)	102.056
Estádio	17.451	(21.669)	(4.218)
Esp. Profissionais	1.200	(9.753)	(8.553)
ADM Geral	-	(37.040)	(37.040)
Financeiras	1.241	(47.530)	(46.289)
Totais	540.726	(534.726)	6.000

1. Como resultado das atividades durante o exercício de 2022, projetou-se a geração de caixa bruta de R\$ 166,8 milhões, que deduzida do resultado financeiro e acrescida das provisões para contingências totalizará a geração líquida de caixa de R\$ 137 milhões:

Fluxo de Caixa

Geração de Caixa	166.885
Provisão para Contingências e Perdas	16.425
Resultado Financeiro	(46.289)
Geração Líquida	137.022



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Destinação do Caixa Líquido Gerado:

Proposta Orçamentária 2022		Caixa	
Caixa	120.597	Caixa 01/01/2022	16.156
(+) Provisões	16.425	Caixa 31/12/2022	7.679
Caixa	137.022	Varição Caixa	(8.477)
(-) Investimentos	(43.001)		
(-) Obrigações	(136.801)		
(-) Antecipadas	(9.087)		
(+) Financiamentos	43.392		
Caixa	(8.477)		

Investimentos

- ✓ R\$ 28,8 milhões na formação de atletas nas categorias de base;
- ✓ R\$ 14,2 milhões de investimentos diversos na modernização das Unidades de Negócio do Clube, além dos investimentos na aquisição de direitos econômicos e renovação de contratos de trabalho de atletas profissionais pertencentes ao elenco principal;

Obrigações

- ✓ R\$ 136,8 milhões serão utilizados na amortização de obrigações contraídas em 2019, 2020 e 2021 junto a clubes, entidades esportivas, empresários, atletas, parcelamento de tributos e acordos diversos.

Atletas/Clubes/Intermed.	(78.083)
Fornecedores/Acordos	(41.443)
Salários	(8.647)
Parcelamentos	(8.628)
(-) Obrigações	(136.801)

Antecipadas

- ✓ R\$ 9,0 milhões referentes a apropriação líquida de valores recebidos antecipadamente referentes a contratos de televisão, além dos valores a receber referentes a negociações de direitos federativos de atletas profissionais.

Antecipações	
Recebimento Atletas	6.142
Receitas Antecipadas	(15.229)
Total	(9.087)

Financiamentos



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

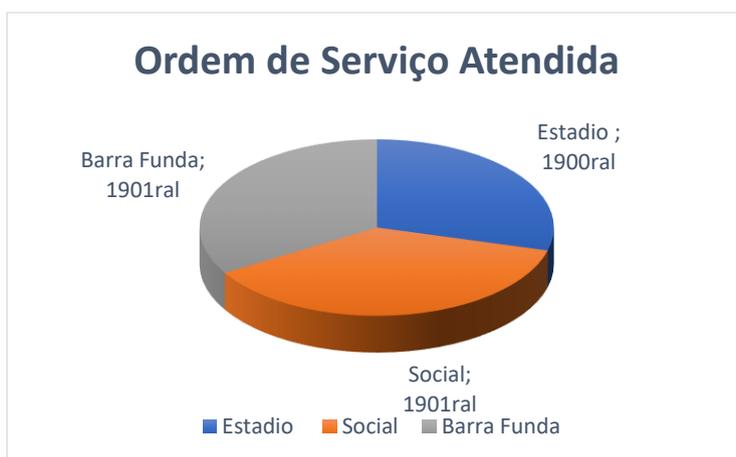
- ✓ Serão utilizados R\$ 54,6 milhões na amortização de empréstimos contraídos junto a Instituições Financeiras e R\$ 23,9 milhões na amortização de empréstimos junto a Fundos de Investimento e Contratos de Mútuo Financeiro.

Amortização Empréstimos	(54.624)
Amortização Fundos	(23.984)
Novos Empréstimos	120.000
Títulos Sociais	2.000
Financiamentos	43.392

- ✓ Para fazer frente a tais obrigações, foi projetada a necessidade de tomarmos **R\$ 120 milhões** de novos empréstimos, além da venda de **R\$ 2 milhões** de títulos associativos.
- As demais atividades pertinentes à Diretoria Financeira e Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

Em atendimento a CI 015/18 AES datada em 29/10/18, formalizamos em gráfico as quantidades de todas as ordens de serviços executadas no período acima por esta Diretoria, bem como relatório dos principais assuntos, compreendendo: programações visuais, reparos em equipamentos eletroeletrônicos, mecânicos, serviços preventivos e corretivos nas áreas do Estádio e Social, bem como nos Centros de Treinamentos, conforme abaixo:



Estádio:

Concluído:

- ✓ Projeto da Rampa do Portão 1;
- ✓ Reforma Sala Gerencia do Estádio;



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Em andamento:

- ✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento;
- ✓ Manutenção do Gramado;
- ✓ Pintura do Intermediário;
- ✓ Manutenção da Torre de Iluminação;

Social:

Concluído:

- ✓ Melhorias para o sistema de Temperatura das Piscinas do Parque Balneário, durante o inverno;
- ✓ Reforma no DASP;
- ✓ Reforma do Futsal;
- ✓ Area de Preparação Física do Depto. de Tênis;
- ✓ Decoração Natalina;

Em andamento

- ✓ Reforma da Quadra de Beach Tennis , FuteVôlei e Volei de Praia;
- ✓ Guarita Portão 10;
- ✓ Reforma Tesouraria Portão 7;
- ✓ Mudança do C.A.U para o Portão 7;
- ✓ Instalação de Telão na Social;
- ✓ Retirada do Quiosque do Sorvete;

CT. BARRA FUNDA

Em andamento:

- ✓ Regularização do Alvara de Funcionamento;
- ✓ Manutenção do Gramados;
- ✓ Reforma Deposito da Manutenção;
- ✓ Reforma do Piso da Piscina;

DIRETORIA JURÍDICA

Apresentamos abaixo os processos, contratos e principais realizações da Diretoria Jurídica do São Paulo Futebol Clube, de forma pontual e ordenada:

1) Advocacia Contenciosa

A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos, sendo que atualmente prestam serviços regulares os escritórios de advocacia terceirizados:

- (i) **De Vivo, Castro, Cunha e Whitaker Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 195 ações, sendo 54 de colaboradores, 55 de terceirizados, 19 de ex-atletas, 02 administrativos e 65 ações com acordos ou quitados aguardando cumprimento/arquivamento;
- (ii) **Eclissato, Caverni e Albino Neto - EFCAN Advogados** - Contencioso Cível - 88 ações, sendo 23 como requerente (polo ativo) e 65 como requerido (polo passivo);
- (iii) **Costa Pereira & Di Pietro Advogados** - Contencioso Tributário – 87 ações, sendo 21 administrativos e 66 judiciais.



Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços jurídicos esporádicos/pontuais ao SPFC de acordo com sua especialização, sendo que, para o período em referência relacionamos os seguintes escritórios terceirizados:

2) Serviços Jurídicos Esporádicos/Pontuais (com atualização para os períodos de referência novembro e dezembro/2021)

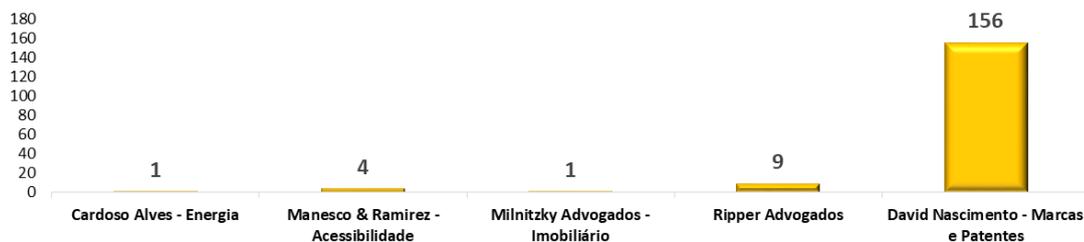
- (i) **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);
- (ii) **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Cíveis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.
- (iii) **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.
- (iv) **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:
 - **1.** Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Interposto Recurso Especial pelo SPFC, o qual foi admitido e aguarda julgamento no STJ. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.
 - **2.** Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar nº 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos, referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Em 01/07/20 foi publicado Acórdão que negou provimento à apelação. Foram apresentados os Recursos Especial e Extraordinário, os quais não foram admitidos. Não recorremos em razão da fixação da seguinte tese vinculante adotada pelo STF: "*É constitucional a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar nº 110, de 29 de junho de 2001, tendo em vista a persistência do objeto para a qual foi instituída.*"



- **3.** Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponible das contribuições para “terceiros”, como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença;
 - **4.** Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponible das contribuições para “terceiros”, como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Apelação parcialmente provida declarando a não incidência de contribuições de terceiros apenas sobre o salário-maternidade. Aguarda-se o julgamento dos Embargos Declaratórios opostos pelo SPFC.
 - **5.** Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do “Iron Maiden”, no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do “Iron Maiden”. Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso pelo TJ/SP.
 - **6.** Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação, o qual foi negado provimento. Ato contínuo foi interposto Recurso Extraordinário que foi negado seguimento, tendo em vista as orientações jurisprudenciais firmadas em relação à matéria. Não houve recurso em razão da fixação do entendimento do STF no sentido de positivar a constitucionalidade das contribuições destinadas aos terceiros.
 - **7.** Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos. Após solicitação do Juízo, foi apresentada manifestação quanto à adequação do valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE. Prestadas as informações pertinentes pelas partes impetradas, o feito foi sobrestado até o julgamento dos Recursos Repetitivos nºs 1898532/CE e 1905870/PR (Tema 1079).
 - **8.** Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Prolatada a sentença de improcedência, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual aguarda julgamento perante o E. Tribunal Federal.
 - **9.** Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, foi proferida Sentença de improcedência e, em face dessa decisão, apresentamos Embargos de Declaração que foram rejeitados, e em face desta decisão interpusemos Recurso de Apelação, e após a realização de sustentação oral foi suscitado incidente de inconstitucionalidade perante o Órgão Especial e aguarda julgamento.
- (v) **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (156 marcas registradas e acompanhadas, sendo 9 pedidos e 147 registros. Processos de terceiros: Total: 9, sendo 7 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 2 Registros de Terceiros;



Escritórios Terceirizados Pontuais



Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

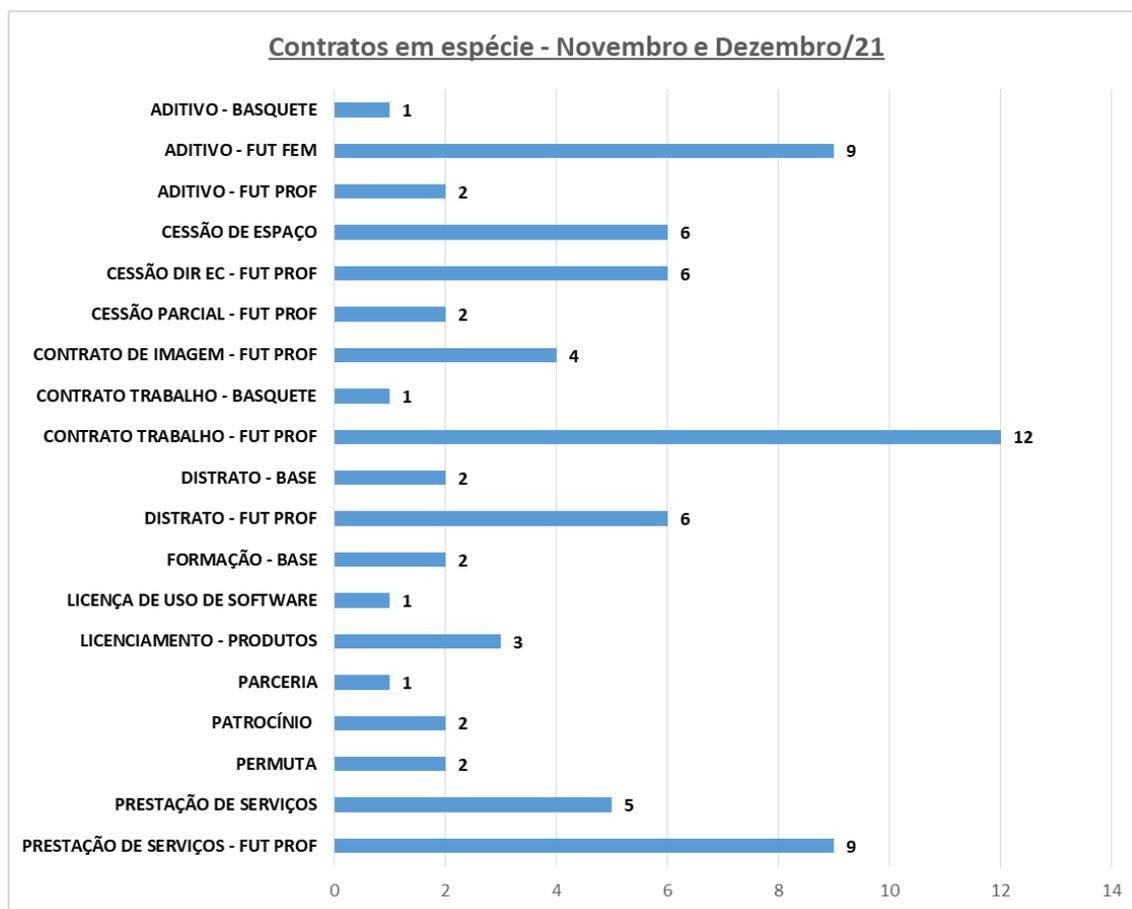
- (i) Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;
- (ii) Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;
- (iii) Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;
- (iv) Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;
- (v) Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;
- (vi) Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;
- (vii) Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;
- (viii) Auxílio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;
- (ix) Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleibol, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.
- (x) Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete e de futebol feminino do SPFC.
- (xi) Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;
- (xii) Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos públicos de fiscalização;
- (xiii) Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);
- (xiv) Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);
- (xv) Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;
- (xvi) Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.
- (xvii) Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

3) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessoria a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos,



totalizando neste período **76** contratos elaborados.



3.1 Neste sentido, discriminamos abaixo os **18 contratos recebidos nesta Diretoria Jurídica efetivamente assinados** no período de **Novembro e Dezembro/21**, exceto atletas:

*** os contratos que prescindem de validação no Conselho de Administração e no Conselho Deliberativo somente constarão deste relatório após a ciência pelo jurídico de sua efetiva aprovação em ata por referidos órgãos.



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

➤ Contratos em Geral

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA
MKT	BASTON INDÚSTRIA DE AEROSSOIS LTDA	1000-00146-2021	R\$ 30.000,00 - Garantia Mínima Royalties - 3%	01/01/2021	31/12/2023
COM	PERSPECTIVA AGENCIA FOTOGRAFICA LTDA	1000-00155-2021	R\$ 10.120,00, para um total de 22 saídas/mês, sendo R\$ 460,00/saída com duração de até 3h	01/03/2020	31/05/2022
MKT	COMPANHIA FABRIL LEPPER	1000-00174-2021	R\$ 25.000,00 - Garantia Mínima - Royalties - 7%	01/10/2021	30/09/2023
SOCIAL	NELSON DOS SANTOS FILHO	1000-00183-2021	30% SPFC e 70% Empresa dos alunos matriculados no vôlei de praia	01/10/2021	30/09/2022
ADM	FIFTEEN HUNDRED CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA	1000-00184-2021	49.000,00	14/06/2021	13/06/2022
MKT	ARS ESPORTE E. LAZER LTDA	1000-00198-2021	R\$ 11.250,00 - Taxa de Licenciamento e R\$ 1.000,00 Garantia Mínima	01/10/2021	31/12/2023
INFR	LARA SERVICOS IND.COM.EIRELE EPP	1000-00212-2021	113.277,42	03/09/2021	02/12/2023
MKT	VOILA ARTE ARQUITETURA E MARKETING LTDA	1000-00215-2021	Royalties - 7%	01/11/2021	31/12/2023
ADM	BIP CARE SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA	1000-00218-2021	Até 10.000 torcedores R\$ 1.900,00; Até 20.000 torcedores R\$ 3.800,00; Até 30.000 torcedores R\$ 5.700,00; Até 40.000 torcedores R\$ 7.600,00; Até 50.000 torcedores R\$ 9.500,00; Até 60.000 torcedores R\$ 11.400,00 e Até 70.000 torcedores R\$ 13.300,00 por jogo	01/10/2021	30/09/2022
MKT	ILHAS GALAPAGOS COMERCIO DE BRINQUEDOS, LIVROS E SERVICOS LTDA	1000-00223-2021	R\$ 5.000,00 - Garantia Mínima - Royalties - 10%	01/10/2021	30/09/2022
MKT	MK ELETRODOMESTICOS MONDIAL S.A	1000-00235-2021	R\$ 20.000,00 - Garantia Mínima - Royalties - 5%	01/12/2021	31/11/2023

➤ Contratos Aprovados no C.A.

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	APROVAÇÃO C.A.
SOCIAL	AMERICAN TOWER DO BRASIL - LTDA	1000-00081-2020	606.462,90	01/07/2021	31/12/2023	22/11/2021
ADM	SANTODIGITAL DISTRIBUIÇÃO E CONSULTORIA EM INFORMÁTICA LTDA	1000-00011-2021	997.200,00	29/03/2021	29/03/2024	05/10/2021
COM	LIVEMODE SERVIÇOS DIGITAIS S.A.	1000-00117-2021	Receita : US\$ 160.472,34 - Despesa: R\$ 50.000,00	03/05/2021	31/01/2022	20/11/2021
MKT	ROKU COMÉRCIO DE PRODUTOS ELETRÔNICOS LTDA	1000-00172-2021	4.800.000,00	15/07/2021	14/07/2022	05/10/2021
SOCIAL	QUICK ZEN FIQUE BEM LTDA	1000-00199-2021	30% para SPFC 70% para empresa - Aulas de Kung Fu e Tai Chi Chuan no valor de R\$ 60,00 à R\$ 100,00	13/10/2021	12/10/2022	22/11/2021
FIN	DRY COMPANY DO BRASIL TECNOLOGIA LTDA	1000-00258-2021	12.000,00	01/11/2021	31/10/2022	10/12/2021
MKT	NVIO BRASIL SERVIÇOS DE PAGAMENTOS LTDA	1000-00266-2021	37.503.000,00	01/12/2021	31/12/2024	22/11/2021



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

➤ **Contratos Aprovados no C.D.**

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INÍCIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	APROVAÇÃO C.A.	APROVAÇÃO C.D.
ADM	SANTODIGITAL DISTRIBUIÇÃO E CONSULTORIA EM INFORMÁTICA LTDA	1000-00011-2021	997.200,00	29/03/2021	29/03/2024	05/10/2021	04/11/2021
MKT	ROKU COMÉRCIO DE PRODUTOS ELETRÔNICOS LTDA	1000-00172-2021	4.800.000,00	15/07/2021	14/07/2022	05/10/2021	04/11/2021
MKT	NVIO BRASIL SERVIÇOS DE PAGAMENTOS LTDA	1000-00266-2021	37.503.000,00	01/12/2021	31/12/2024	22/11/2021	17/12/2021

4) **Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:**

- Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.
- Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.
- Destaque nas Ações Tributárias:

Autuante: Delegacia Especial da Receita Federal do Brasil de Maiores Contribuintes - DEMAC

Autuado: São Paulo Futebol Clube

Processo nº: 11080.745585/2019-82

Vara: n/a

Natureza: Administrativa

Rito: Administrativo

Valor da causa: R\$ 3.187.753,92

Sumário da matéria: Trata-se de Auto de Infração lavrado em face de LUCIMAR DA SILVA FERREIRA, cuja solidariedade foi atribuída ao SPFC, para a cobrança de IRPF - Imposto de Renda da Pessoa Física referente aos anos-calendários de 2014, 2015 e 2018, no valor total de R\$ 3.187.753,92 (três milhões, cento e oitenta e sete mil, setecentos e cinquenta e três reais e noventa e dois centavos), em função de supostos rendimentos por ele auferidos e que teria, deixado de ser oferecidos à tributação na pessoa física.

Andamento: Em 08/11/2021, ciência do acórdão que julgou a Impugnação Administrativa do Clube procedente para afastar a responsabilidade solidária do SPFC. Em 04/11/2021, houve interposição de Recurso Voluntário pelo atleta.

Economia: R\$ 3.187.753,92.

- Destaque nas Ações Trabalhistas:

- **Improcedência da ação mantida.**

Reclamante: Eduardo da Costa Conceição.

Função: Terceirizada.

Reclamada(s): Spencer Segurança Eireli e São Paulo Futebol Clube.

Processo nº: 1000886-85.2020.5.02.0038 - 38ª VT/São Paulo.

Andamento: Mantida a improcedência da ação.

Valor da ação: R\$ 131.178,84.

Economia: R\$ 131.178,84.

- **Improcedência da ação mantida.**

Reclamante: Charles Silva Costa.

Função: Terceirizada.

Reclamada(s): Verzani & Sandrini e São Paulo Futebol Clube.

Processo nº: 1001093-11.2019.5.02.0009 - 9ª VT/São Paulo.

Andamento: Mantida a improcedência da ação.

Valor da ação: R\$ 42.496,83.

Economia: R\$ 42.496,83.



- **Improcedência da ação.**
Reclamante: Luiz Antonio Silva.
Função: Terceirizada.
Reclamada(s) Centro Saneamento e Serviços Avançados S.A. e São Paulo Futebol Clube.
Processo nº. 1001296-95.2020.5.02.0054.
Andamento: Julgados improcedentes os pedidos formulados pelo reclamante em face do SPFC.
Valor da ação: R\$ 4.607,85
Economia: R\$ 4.607,85
- **Extinção da ação.**
Reclamante: Leandro Marcos de Souza.
Função: Terceirizada.
Reclamada(s) Centro Saneamento e Serviços Avançados S.A. e São Paulo Futebol Clube.
Processo nº. 1001409-70.2021.5.02.0068.
Andamento: Julgados extintos os pedidos formulados pelo reclamante.
Valor da ação: R\$ 2.463,30.
Economia: R\$ 2.463,30.

e) Destaque nas Ações Desportivas:

Não houve para o período

5) Novas Ações ajuizadas no período de novembro e dezembro de 2021:

a) **Ações Trabalhistas: (Polo Passivo)**

- Mateus Piffer dos Reis – Atleta base – Processo nº 1001576-50.2021.5.02.0242;
- Leandro Marcos de Souza – Terceirizada Onet – Processo nº 1001409-70.2021.5.02.0068;
- Keli Cristina da Costa – Terceirizada Verzani – Processo nº 1001343-92.2021.5.02.0714;
- Marco Aurélio Anunciação de Melo – Fisiologista – Processo nº 1001354-55.2021.5.02.0057;
- Bruno Fernando da Silva – Terceirizada Verzani – Processo nº 1001290-35.2021.5.02.0707;
- Luciana Sobreira da Silva – Terceirizada Verzani – Processo nº 1001473-18.2021.5.02.0703;
- Pamela Timóteo – Terceirizada Onet – Processo nº 1001486-03.2021.5.02.0061;

b) **Ação Tributária: (Polo Ativo)**

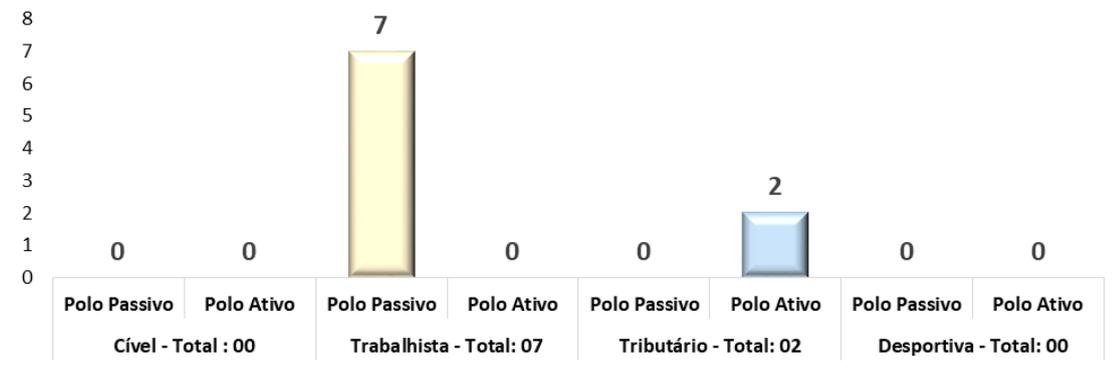
- **1070615-04.2021.8.26.0053:** trata-se de Ação pelo rito comum, ajuizada pelo Clube em face do Estado de São Paulo, visando afastar a exigência do ICMS incidente sobre energia elétrica e serviços de telecomunicações às alíquotas de 18% e de 25%, respectivamente, bem como o direito à restituição do ICMS indevidamente suportado até cinco anos anteriores ao ajuizamento do feito – 19/11/2021.
- **1076723-49.2021.8.26.0053:** trata-se de Ação pelo rito comum, ajuizada pelo Clube em face do Estado de São Paulo, visando à restituição do ICMS indevidamente suportado em suas faturas de energia elétrica – demanda contratada – até cinco anos anteriores ao ajuizamento do feito – 14/12/2021.

c) **Ação Cível: Não houve para o período.**

d) **Ações Desportivas: Não houve para o período.**



Novas Ações Judiciais Novembro e Dezembro/21



DIRETORIA DE MARKETING

1) PATROCÍNIO, PARCERIA E PERMUTA - ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO:

a) **Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Fut. Profissional, Fut. Base, Fut. Feminino e Basquete:**

- ADIDAS – fornecedor de material esportivo, vigente até 31/12/2023;
- RED DIGITAL (*SPORTSBET.IO*) – patrocínio máster (abdômen centralizado e costas), vigente até 31/12/2024;
- ROKU - patrocínio nas camisas oficiais de jogo e treino (nos ombros), vigente até 14/07/2022;
- KONAMI – patrocínio na camisa oficial de jogo (dentro do número nas costas), camisas de treino (parte inferior das mangas), vigente até 30/06/2023;
- GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais de jogo e treino (barra traseira), vigente até 30/04/2022;
- SÓCIOS.COM – patrocínio nas camisas oficiais de jogo e treino (frontal), e licenciamento Fan Tokens, vigente até 31/12/2025;
- CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda), vigente até 30/06/2022;
- CAUÊ – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna direita, lado oposto do número) vigente até 12/07/2022;
- ABC DA CONSTRUÇÃO – patrocínio nos shorts de jogo e treino (barra traseira das pernas) equipe de futebol profissional masculino, e camisas oficiais de jogo e treino (nas mangas) equipe de futebol profissional feminino, vigente até 31/01/2023;
- DRY COMPANY (CHIP SPFC) – patrocínio na camisa oficial de jogo (abdômen centralizado) futebol profissional feminino, futebol feminino Sub-17 e futebol de base, vigente até 31/12/2022;
- DRY COMPANY (CHIP SPFC) – firmado contrato de patrocínio para a SPFC TV, vigente 31/05/2022;
- NÍVEA – firmado patrocínio pontual na camisa oficial (costas acima do número) da atleta Formiga, equipe do Futebol Feminino, com a aplicação da # da campanha #EssaRoupaTemHistória, por ocasião do jogo SPFC x Santos, semi-final do Campeonato Paulista, realizado em 01/11/2021;
- LEINERTEX - firmado patrocínio pontual na camisa oficial (manga), da equipe do Futebol de Base (categoria Sub-20), com a aplicação da logomarca LEINERTEX, empresa de tintas, por ocasião do jogo SPFC x Internacional, final do Campeonato Brasileiro Sub-20, realizado em 28/11/2021;
- NVIO (BITSO) – firmado contrato de patrocínio nas camisas oficiais de jogo (manga) e treino (costas), vigente até 31/12/2024.

b) **Contratos de Patrocínios/Parceria em processo de renovação/formalização:**

- PREMIUM – parceria para monetização do site;
- HORIZM – parceria para monetização das redes sociais;
- LEANDRO – parceria para o licenciamento de equipe de Esportes Eletrônicos;
- SORARE – parceria para o licenciamento de cards (NFT), com a utilização de imagens dos atletas da equipe de futebol profissional masculino.
- MCB ENTRETENIMENTO – Locação do Estádio do Morumbi para show



c) Prospecções de Patrocínios em negociação:

- Prospecção de Patrocínios para as equipes de Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete, por meio do desenvolvimento de projetos de patrocínios destinados para:
 - 1) Omoplata (Futebol de Base e Basquete);
 - 2) Mangas (Futebol de Base);
 - 3) Calção (Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete).

d) Contratos de Parceria/Permuta vigentes, atendimento:

- VOLVO – fornecimento de veículos para uso do SPFC, vigente até 31/12/2023;
- INBRANDS – vestir os atletas e comissão técnica da equipe de futebol profissional, com roupas da marca VR Collezioni, vigente até 30/08/2022.

e) Contratos de Parceria/Permuta em negociação ou renovação:

- PASSA QUATRO – fornecimento de água para as 03 unidades: Estádio Morumbi, CT Barra Funda e CFA Cotia;
- TNT – bebidas isotônicas para os atletas das 03 unidades: Estádio do Morumbi, CT Barra Funda e CFA Cotia;
- AB PROJETOS - empresa de móveis, negociação de parceira;
- TRANSAMÉRICA – mídia ao vivo na programação esportiva;
- PIZZA CREK – pizzas para os camarotes utilizados pelo SPFC, em dias de jogos;
- SHERWIN WILLIAMS – fornecimento de tintas para uso nas 03 Unidades: Estádio do Morumbi, CT Barra Funda e CFA Cotia;
- HENKO – instalação de painéis na sala de imprensa (backdrop zona mista) e em algumas áreas do Estádio do Morumbi e Clube Social.

2) CONCESSÃO - ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO:

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):

- AMBEV – contrato firmado para exposição da marca Brahma em propriedades do SPFC, vigente até 30/06/2024;
- CÉLIA EXPRESS – comercialização de sorvetes, pipocas e salgados no Estádio do Morumbi e nas dependências sociais do Clube, vigente até 31/12/2022;
- TEAM Eventos – comercialização de alimentos e bebidas no Estádio, em dias de jogos, vigente até 31/12/2022.

3) LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO:

a) PRODUTOS LICENCIADOS

- Temos firmados 48 contratos vigentes e 22 contratos que estão em negociação ou processo de confecção no SISPRO;
- Administração do contrato firmado com a License Solution (Destra), para profissionalizar o processo de licenciamento melhorando os controles de gestão e o faturamento da área.

b) LOJA SÃO PAULO MANIA

- Em funcionamento temos o total de 08 lojas;
- Em negociação novo modelo de negócio para gestão das lojas que estão em funcionamento e abertura de novas unidades.

c) LOJA VIRTUAL

- Em negociação com a Adidas a operacionalização da loja oficial do SPFC na internet, site www.saopaulomania.com.br, pela empresa ESM/NS2.

d) ESCOLAS DE FUTEBOL

- Temos 28 unidades em funcionamento: 11 escolas na grande São Paulo, 12 escolas no interior e 05 escolas em outros estados;



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- Em processo de abertura 05 novas unidades, sendo: 03 unidades no interior de São Paulo (Bebedouros, Fernandópolis e Mogi das Cruzes), e 02 unidades em outro estado (Aracajú/SE e São Luiz do Maranhão);
- Suporte do CFA para atendimento as unidades na parte técnica, com a realização de avaliações semestrais;
- Providências para realização da 19ª Copa das Escolas de Futebol Licenciadas do SPFC;
- Em andamento novo modelo de negócio para administração do processo de Licenciamento de Escolas.

4) PROGRAMA SÓCIO TORCEDOR:

- Administração do contrato de prestação de serviços firmado com a FENG, empresa contratada para desenvolver a Gestão Estratégica do Programa Sócio Torcedor, com reuniões semanais para o alinhamento dos serviços contratados;
- Realização da campanha de Marketing por meio da utilização de ferramenta da Inteligência Artificial (FrameFy), com disparos personalizados para cada Sócio Torcedor que fez a adesão/migração para o novo Programa;
- Desenvolvimento de campanha de Marketing, mídia programática para captação de novos Sócios;
- Atendimento às demandas diárias do programa;
- Ações/resgates presenciais com Sócios Torcedores da base ativa:
 - Resgate de ingressos para o "Camarote do Sócio Torcedor";
 - Morumbi Tour;
- Prospecção de novos parceiros para a rede de vantagens do Programa: Drogaria São Paulo, ExtraFarma, Hotel Intercity e Canon, dentre outros;
- Idealização do 1º torneio de poker exclusivo de sócios torcedores, no Morumbi. Organização da seletiva on-line, com mais de 200 sócios torcedores, e do evento;
- Organização e cobertura do "Vou Jogar no Morumbi" gratuito e exclusivo para sócios torcedores. Foram dois jogos, sendo um exclusivo de sócias torcedoras, em formato inédito;
- Organização, disparo e análise da pesquisa de satisfação do Programa após seis meses do relançamento;
- Reforma do Camarote do Sócio Torcedor de forma gratuita, em parceria com a Canon;
- Ações de Matchday nos jogos disputados no Morumbi;
- Ações de Prospecção nos jogos disputados fora de casa (Bahia, Fortaleza, Grêmio e América MG);
- Abertura de 02 novas Embaixadas (Fortaleza e Belo Horizonte);
- Ação de captação de novos sócios torcedores nas Escolas Licenciadas do clube em São Paulo.

5) NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Foram realizadas reuniões com empresas de diversos segmentos, para prospecção de novos patrocínios, licenciamento de produtos, licenciamento de Escolas de Futebol, parcerias para o Programa Sócio Torcedor e atendimento aos patrocinadores;
- Negociações com a empresa digital, que será mais um meio de pagamento (não exclusivo) de todas as atividades comerciais do Clube, com oportunidade de ser parceiro oficial do SPFC com benefícios de exposição da marca em ativos do clube como placas de campo, telão do estádio, placar eletrônico, mídias digitais e outras propriedades de retorno.

6) AÇÃO PROMOCIONAL/SOCIAL:

COPOS PERSONALIZADOS: Em parceria com a empresa M&L, comercialização dos copos personalizados oficiais da partida, em todos os jogos de mando do SPFC;

- Suporte e atendimento as solicitações do Camarote dos Ídolos, inaugurado em 18/10/2021, espaço que tem como objetivo proporcionar ao torcedor a possibilidade de assistir aos jogos de mando do SPFC, no Estádio do Morumbi ao lado de ídolos do Clube;
- Realizado em 09/11/2021, o Lançamento da parceria firmada com a SÓCIOS.COM, dos Fan Tokens \$SPFC, que são ativos digitais colecionáveis que fornecem aos proprietários acesso a direitos de voto em enquetes, recompensas VIP, promoções exclusivas, recursos habilitados para AR (Realidade Aumentada), fóruns de bate-papo, jogos e competições na Socios.com;
- Em 18/11/2021, realizada doação de produtos licenciados da marca LOLLY, destinados para bebês (mamadeiras e chupetas) para o Hospital Infantil "Darcy Vargas".

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

Conforme solicitado, segue um breve resumo das atividades da Diretoria Geral; Diretoria Feminina, Cultural e Eventos; Diretoria Social e referente aos esportes - Diretoria de Esportes Amadores (DEA) e Diretoria de Esportes Sociais (DES):



São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- ATLETISMO (DES)

No dia 19 de dezembro foi realizada a Tricolor Run 2021, com a participação de aproximadamente 5.500 pessoas entre associados e público externo. Eram 3 metragens onde o participante escolhia: 3km, 5km e 10km.



- BASQUETEBOLO (DEA)

A categoria Sub 14 sagrou-se campeã da fase classificatória do campeonato brasileiro em Curitiba. Assim, poderá disputar a fase final que será realizada em dezembro. A categoria Sub 14 foi vice-campeã do Campeonato da Grande SP. O time Sub 16 sagrou-se Campeão Brasileiro em Minas Gerais e Campeão Paulista com o jogo disputado no E.C Pinheiros. A equipe Sub 12 foi vice-campeã do Campeonato da Grande SP. Vale ressaltar que os custos de passagens aéreas e hospedagens foram custeadas pela CBC. O SPFC está atualmente em 3º lugar no ranking CBC da modalidade, e isso pode ser revertido em verbas caso possamos mudar da condição de “vinculado” para “filiado pleno” na CBC.



- BEACH TENNIS (DES)

No último bimestre foram realizados os torneios dos aniversariantes do Beach Tênis.



- BOXE (DES)

Com a grande procura para a prática da modalidade abrimos aulas de sábado e a partir desse ano (2022) teremos aulas de terça-feira à sábado. A modalidade encerrou o ano com o evento Sparring Tricolor com a participação de associados e equipes de outras instituições. O evento contou com a presença de mais de 100 pessoas.





São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- COTI (DES)

O COTI realizou a confraternização de final de ano com um almoço e muita música para a integração entre os sócios.



- FUTSAL (DEA)

A equipe Sub 14 sagrou-se Campeã Paulista jogando a final contra o SC Corinthians no dia 20/11/2021.



- GINÁSTICA ARTÍSTICA (DES)

Em novembro a atleta Julia Labaki garantiu pódio no Torneio Nacional de Ginástica Artística, realizado em Campo Grande/ MS, consagrando-se a quinta melhor ginasta nacional na categoria adulta. O Torneio contou com mais de 300 atletas de todo o Brasil. Vale ressaltar que parte da viagem foi custeada com o evento "G.A Camp" que aconteceu nos dias 04 e 05/09/21. A equipe participou da Copa São Paulo de Ginástica Artística, realizado em São Bernardo do Campo, organizado pela FPG e conquistou primeiro e terceiro lugar na Categoria Juvenil, e segundo lugar na Categoria Adulto. Para encerrar o ano a modalidade realizou um Festival de Ginástica Artística com todos alunos e atletas onde eles puderam apresentar suas evoluções para os pais.



- GINÁSTICA RÍTMICA (DES)

Destaque para a atleta associada Manuella Izoppe que disputou o Torneio Nacional, realizado na cidade de Porto Alegre/RS, e ficou entre as 10 melhores ginastas nacionais. O departamento vê a atleta com grande potencial na modalidade. A nossa equipe de GR, também, participou do Torneio CIA GR, realizado em São Bernardo do Campo. E para encerrar o ano as alunas e atletas apresentaram um espetáculo "Uma Noite no Cinema" para os pais e convidados.





São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- HANDEBOL (DEA)

A equipe Junior Masculino ficou em terceiro lugar no Campeonato Paulista.



- JUDÔ (DES)

Em novembro o Judô Tricolor participou do Meeting Interestadual Interclubes, realizado em Santa Catarina. Em dezembro a modalidade realizou o Bonenkai para a troca de faixa dos alunos/ atletas e um último aulaõ, com outras entidades convidadas, para encerrar o ano.



- NATAÇÃO (DES)

Destaque para a participação dos atletas na prova de maratona aquática “Travessia 14 BIS”, com circuito de 24km. Nosso associado e atleta, Artemio Ayala, conquistou o segundo lugar na competição. A equipe de Natação participou do Torneio Regional, realizado em Santo André, e teve um excelente desempenho conquistando 4 medalhas de ouro, 6 pratas e 7 bronzes.



- PATINAÇÃO (DES)

Muitas medalhas conquistadas no Torneio Estadual da modalidade realizado no mês de novembro na cidade de Santos/SP. A modalidade encerrou o ano com a convocação da nossa associada e atleta, Manoela Lippi, para a Seleção Brasileira de Patinação Artística, ela participará dos Jogos Sul-Americano dos Esportes sobre Rodas- San Juan 2022.





São Paulo Futebol Clube

O mais querido

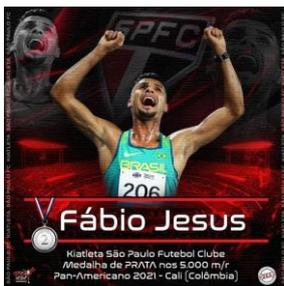
- POLO AQUÁTICO (DES)

A equipe Sub- 12 participou do Campeonato Paulista PAB Kids e obteve ótimos resultados. Para encerrar o ano organizou o Festival de Polo Aquático com equipes convidadas.



- PROJETO KI-ATLETA (DEA)

O atleta Fábio Jesus foi medalhista de prata nos 5.000 m/r no Pan-Americano 2021, em Cali (Colômbia).



- SINUCA (DES)

No último bimestre do ano a modalidade realizou o Campeonato Interno de Sinuca.



- VOLEIBOL (DEA)

Destaque para a organização do Torneio Brilho Eterno das Estrelas, com grande participação das associadas. Foi um dia inteiro de muito voleibol e acima de tudo visando a sociabilização. O evento arrecadou brinquedos para as crianças do projeto Ki- Atleta



- DIRETORIA GERAL

10/11 – Reunião Mensal – diretores plenos

01/12 – Reunião geral (plenos, adjuntos e assessores)

10/12 – Último dia de atendimento Osteopatia, retorno dos atendimentos em 14/01.

Todas as sextas-feiras – atendimento a associados (reuniões)

10/12- Inauguração dos restaurantes Winners Beach Bar e Grill Castelli Forneria



São Paulo Futebol Clube

O mais querido



- DIRETORIA FEMININA, CULTURAL E EVENTOS

- 7, 14, 21 e 28/11 - Missa dominical



Novembro Azul - Campanha de Prevenção ao Câncer de Próstata

- Exames gratuitos, realização em parceria com Laboratório CEPAC-Guarulhos: PSA – 178 atendimentos e 356 exames (PSA TOTAL e PSA LIVRE)



- 20/11 – II Torneio de Futebol Recreativo - CFA COTIA – 100 inscritos



- 27/11 – Atividade Cultural - A procura do Saci - 58 inscritos





São Paulo Futebol Clube

O mais querido

- 11/12 - Oficina de cartinhas de Natal / Visita do Papai Noel / Bingo Pais e Filhos - 200 participantes



- 11/12 – Clube de Leitura – “Em busca de Sentido”, autor: Viktor E. Frankl



- DIRETORIA FEMININA / DIRETORIA SOCIAL

- 15/11 - Oficina Infantil de Culinária Japonesa - Chef Erik do SO SUSHI – 56 inscritos



- DIRETORIA SOCIAL

- 04/11 – Inauguração churrasqueira do Biribol

- 05, 19/11 – Sexta musical

- 07, 14, 21, 28/11; 19/12 - Karaoke Tricolor

- 27/11 - FITNESS – Evento: Vida Ativa - 600 participantes

ESPORTES COM RAQUETES:

TÊNIS DE QUADRA

1 – ROTINAS ADMINISTRATIVAS, TÉCNICAS

AS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS VOLTARAM A SUA NORMALIDADE COM ATENDIMENTO PRESENCIAL DESDE O ÚLTIMO DIA 24/04/2021, COM TODOS OS COLABORADORES PRESENCIAS



OS PROFESSORES VOLTARAM COM AS AULAS NORMAIS DESDE O ÚLTIMO DIA 26/04.

- a) Em **NOVEMBRO 2021** contamos com os seguintes números:
- TENISTAS CADASTRADOS (TÊNIS QUADRA + TENIS AULA) - 829
 - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS AULA - 389
 - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS QUADRA - 440
- b) Em **DEZEMBRO 2021** contamos com os seguintes números:
- TENISTAS CADASTRADOS (TÊNIS QUADRA + TENIS AULA) - 900
 - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS AULA - 428
 - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS QUADRA - 472

3 – MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE QUADRAS E PAREDÕES

As quadras estão sendo conservadas por 5 colaboradores que atuam no período das 6 às 23 horas durante a semana e nos finais de semana das 6 às 20 horas.

Às segundas feiras, dia que é reservado para manutenção das quadras é feito a conservação das áreas no entorno do Depto. De Tênis, como lavagem de canaletas, lavagem das lonas, troca e reparos nas redes (se houver necessidade), troca de linhas demarcatórias (se houver necessidade), lavagem de quadras rápidas, paredões e espaços comuns.

No decorrer da semana e finais de semana com o maior fluxo de associados, as manutenções são feitas em horários de menor utilização e assim mantendo o bom estado de conservação das quadras e no entorno das mesmas.

4 – AULAS

As aulas de tênis são ministradas às 2^{as} feiras das 11 às horas, de 3^a a 6^a feira das 7 às 22 horas e nos finais de semana não são ministradas aulas.

A equipe é formada por 5 professores de tênis classificados em 1^a classe na Federação Paulista de Tênis e uma coordenadora técnica Prof^a Andrea Viera, ex tenista profissional com grande conhecimento do esporte

PÁDEL

(Diretor Adjunto: Geraldo Brunholi)

- c) Em **NOVEMBRO 2021** contamos com os seguintes números:
- PADELISTAS CADASTRADOS (PADEL QUADRA + PADEL AULA) -123
 - PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL AULA - 54
 - PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL QUADRA - 69
- d) Em **DEZEMBRO 2021** contamos com os seguintes números:
- PADELISTAS CADASTRADOS (PADEL QUADRA + PADEL AULA) - 120
 - PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL AULA – (NÃO FOI COBRANÇA)
 - PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL QUADRA - 73

TÊNIS DE MESA

(Diretor Adjunto: Leandro Uhlmann)

Em **NOVEMBRO 2021** contamos com os seguintes números:

MESA TENISTAS CADASTRADOS - 28

Em **DEZEMBRO 2021** contamos com os seguintes números:

MESA TENISTAS CADASTRADOS - 31

DIRETORIA DE FUTEBOL SOCIAL

Mês de Novembro - 2021

Realizações:

Foram disputados 5 (cinco) jogos amistosos entre associados e seleções no campo do Futebol Social.

As seleções do Futebol Social menores disputaram 21 (vinte e um) jogos válidos pelo Campeonato Interclubes 2021.

Foram disputadas 72 (setenta e dois) jogos válidos pelo Campeonato Interno adultos do Futebol Social 2021.

Foram disputadas 25 (vinte e cinco) jogos válidos pelo Campeonato Interno Menores do Futebol Social 2021.



Mês de Dezembro - 2021

Realizações:

Foram disputados 04 (quatro) jogos amistosos no campo do Futebol Social.

As seleções do Futebol Social menores disputaram 11 (onze) jogos válidos pelo Campeonato Interclubes 2021.

Foram disputadas 51 (cinquenta e um) jogos válidos pelo Campeonato Interno adultos do Futebol Social 2021.

Foram disputadas 18 (dezoito) jogos válidos pelo Campeonato Interno Menores do Futebol Social 2021.

No dia 11 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais do Campeonato Interno Menores.

No dia 12 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais da Categoria "C" do Campeonato Interno Adultos.

No dia 14 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais da Categoria "A" do Campeonato Interno Adultos.

No dia 15 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais da Categoria "B" do Campeonato Interno Adultos.

No dia 16 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais da Categoria "E" do Campeonato Interno Adultos.

No dia 18 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais da Categoria "G" do Campeonato Interno Adultos.

No dia 19 de dezembro 2021, foram realizadas as Finais da Categoria "D" do Campeonato Interno Adultos.

OUVIDORIA

A Ouvidoria Geral, traz um balanço das demandas recebidas e tratadas, em consonância com o Regulamento Interno publicado no site oficial www.saopaulofc.net e www.portão7.com.br. Apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação nos meses de Novembro e Dezembro do ano de 2021, quando contabilizou 361 manifestações em seus canais internos e externos de comunicação.

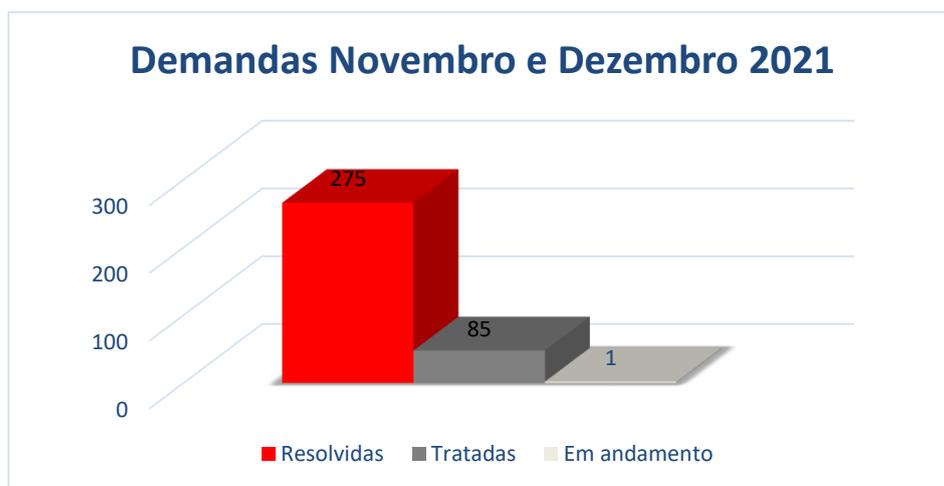
Conforme relatório anterior, houve a continuidade das reuniões com os Diretores Plenos, Adjuntos, Assessores e Colaboradores, o que proporcionou um diálogo direto e aberto, bem como o entendimento da necessidade de cumprimento dos prazos estabelecidos.

1. MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

Tendo em vista as características da Ouvidoria, ao receber a demanda, é feita a análise de sua natureza, registro e encaminhamento ao setor competente e acompanhamento do assunto até a sua conclusão.

Nos meses de Novembro e Dezembro do ano de 2021, a Ouvidoria registrou 236 solicitações, 105 reclamações e 19 sugestões e 01 elogio.

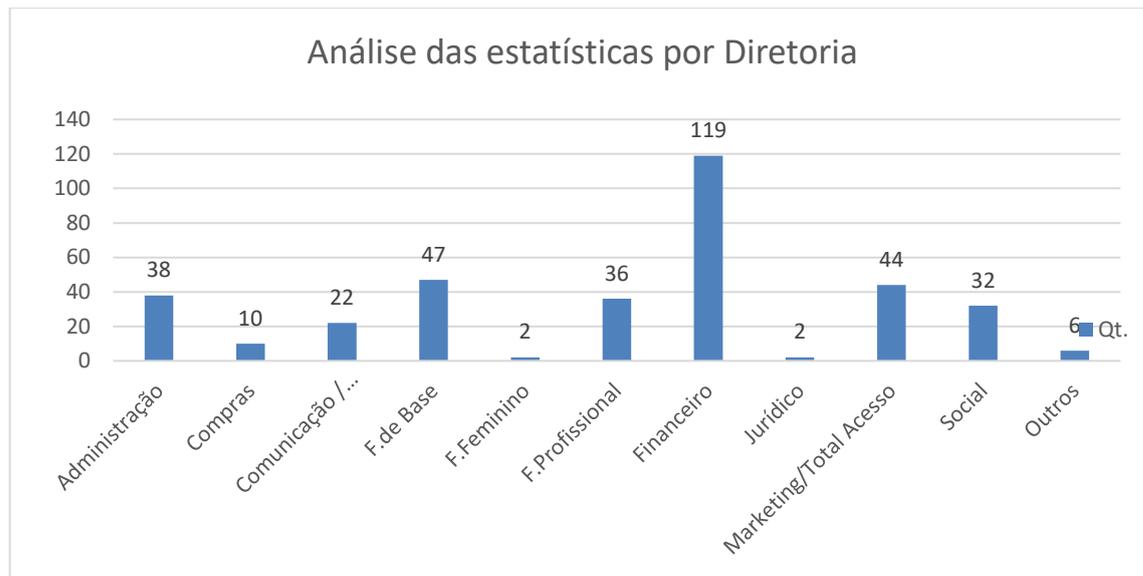
2. SITUAÇÕES DAS MANIFESTAÇÕES DE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2021





Demandas tratadas são aquelas analisadas pelo segmento competente e encaminhadas para elaboração de projetos futuros. Que são referentes justamente aos questionamentos sobre os ingressos não utilizados em 2021 com pedidos de reembolsos e às cobranças das cadeiras cativas.

3. ANÁLISE DAS ESTATÍSTICAS



No departamento financeiro, recebemos solicitações de desconto no valor da taxa de manutenção das cadeiras cativas, reativação de título e sobre o reembolso dos ingressos do Paulista e Libertadores 2020.

Quanto a Comunicação / Sócio Torcedor, temos cancelamento de planos, ajuste do site oficial e as reclamações são pontuais sobre a mudança para os novos planos.

Já na diretoria administrativa, as solicitações versaram exclusivamente sobre pedidos de empregos.

No setor do Futebol de base as demandas são relacionadas a testes para seletivas no Centro de Formação de Atletas.

No marketing pedidos de camisas autografadas, tour ao Morumbi, visitas ao CT Barra Funda e acesso ao site total acesso.

Enquanto que, na diretoria social, recebemos reclamações sobre exames médicos, solicitações de imagens visando a resolução de diversas situações, sugestão para ampliar as informações sobre não poder fumar na área do parque aquático e demais locais dentro do Clube Social, muitos objetos perdidos, desentendimento entre associados, reclamação sobre o fechamento do clube nas datas que antecedeu as festividades e elogio de funcionários da CAU (Central de Atendimento Único). Sobre a temperatura das piscinas aquecidas que sempre ficam inadequadas para uso quando a temperatura ambiente fica abaixo de 15° (é um problema que ocorre todos os anos no período do inverno).

Visando o aumento da credibilidade e fortalecimento da imagem da Instituição, a Ouvidoria trabalhará cultivando uma relação de respeito e assertividade interna e externa, para que a melhor solução seja alcançada.

FIM